

SİVİL HAVACILIK STRATEJİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE ENTEGRASYON DERNEĞİ SH-SAGE

“Kurumsal Stratejilerden Ulusal Stratejilere Doğru...”

turkey@aircraftmail.com

Ankara 2012

Konu Başlıkları

- Bir sivil toplum kuruluşu olarak bizim yerimiz.
- Stratejiye genel bakış.
- Araştırma ve geliştirme.
- SESAR'da Mevcut İmkan ve Kabiliyetlerimiz Dahilinde Başarıyı Yakalamak İçin,
- Amaç ve Güç Birliğinin önemi.
- Etkin Entegrasyon ve Koordinasyon.
- Kuruluşumuzun mevcut gündemi.
- Oluşturulacak yapının amaç ve hedefleri.

Bir Sivil Toplum Kuruluşu Olarak Biz...

- Paydaşların ve sektör çalışanlarının ortak bakış, ortak çıkar, ortak talep ve temelinde sistemli olarak bir araya gelmiş, toplumsal sorunları gönüllü olarak üstlenmeyi hedefleyen bir kuruluş olarak karşınızdayız.



Stratejiye Genel Bakış

- Günümüzde strateji; Bir vizyona ulaşmayı hedefleyen paydaşların eylem ve düşünce birliği sağlayarak alınan kararlar doğrultusunda girilen süreç birliği olarak tanımlayabiliriz.
- Kuruluşumuzun stratejisi; havacılık sektörü paydaşları, bilim adamları, akademisyenler ve sektör çalışanlarıyla Türk sivil havacılık sektörünü gelecekte daha etkin, verimli ve üretken bir konuma taşıyabilmek için üstümüze düşeni yapmaktır.



Araştırma, Geliştirme ve Paylaşım

- Bu kapsamda; ÷lkemizin bilim yaratma kapasitesi ve donanımlarının güçlendirilmesi, önceliğimizi oluşturmaktadır.
- Bu öncelik, bilimsel araştırma yapmayı ve yapılan araştırmaları geliştirerek paylaşmayı beraberinde getirmektedir.
- Çünkü, küresel dünyada bilgi paylaştıkça çoğalmakta, gelişmekte ve insanlığa hizmet edebilmektedir.



Entegrasyon

- Entegrasyon; birleşme, bütünleşme, yeniden düzenleme, derinlemesine ve tümüyle bir araya getirme anlamlarında kullanılmaktadır.
- Bilgi düzleminde entegrasyon sağlamayı hedefleyen kuruluşumuz, ilişkilerde aralarında karşılıklı bağımlılık bulunan birimlerin ayrıyken sahip olamadıkları özellikleri bir araya gelip elde etme girişimidir.



Yoğunlaşılması Gereken Hususlar

- SESAR çalışmalarına paralel olarak, ulusal ve/veya uluslararası planlar, beklentiler ve talepler doğrultusunda üzerinde yoğunlaşılması gereken, çeşitli getiriler elde edilebilecek toplumsal, sosyal, ticari ve teknolojik hususlar vardır.
- Peki Nedir Bu Konu ve Hususlar?



Yoğunlaşılması Gereken Hususlar

- Hava ulaşımının doğaya verdiği olumsuz etkinin en düşük düzeye çekilmesi.
- Zaman verimliliğinin arttırılması
- Müşteri memnuniyeti ve emniyetinin sağlanması
- Maliyetin azaltılması karlılığın arttırılması
- Hava araçlarının ve yolcularının korunması
- Geleceğin havayolu ulaştırmasına öncülük etmek



'da

Mevcut İmkan ve Kabiliyetlerimiz Dahilinde Başarıyı Yakalamak İçin:

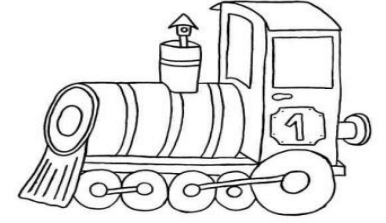
Paydaşlar arasında;

- Amaç ve Güç Birliği,
- Etkin Koordinasyon,
- Aktif İletişim Kanalları tesis edilmelidir.



Amaç Birliği

- Bir Örnekle Vizyon Paylaşımı*



Sürekli tren yolculuğu yapan Anayasa Mahkemesi Yargıcı Oliver Wendell Holmes, bir gün yolculuğu sırasında biletini bulamaz. Yargıç ceplerini ve cüzdanını kontrol ederken bileti kontrol eden kişi sabırla bekler. Yargıç giderek telaşlanmaya başlayınca, kondüktör sakince, “Üzölmeyin beyefendi, biz sizi tanıyoruz. Eminim ki bilet herhangi bir yerden çıkacak, o zaman bileti demiryolları işletmesine gönderebilirsiniz” der. Bunun üzerine yargıç, “Beni anlamadınız. Bileti bulamadığım için endişeli değilim. Sorun nereye gittiğim?”

Eğer nereye gittiğinizi bilmiyorsanız, vardığınız yerin bir önemi yoktur. Eğer aynı amaca hizmet ediyorsanız, orda yalnız olmanın bir anlamı yoktur.

Güç Birliği

- Güç birliği örgütlenmesi ise sorunların çözümünü kolaylaştırmak için, aynı ilgi alanına yönelmiş kişi veya kuruluşların, güçlerini bir araya getirerek bir program ve proje doğrultusunda çalışmasıdır.
- Bir kavram olarak güç birliği; tek başımıza yapamadıklarımızı bir araya gelerek, yani güçlerimizi birleştirerek gerçekleştirmektir.



Etkin Koordinasyon



- Sözcük anlamıyla eşgüdüm demek olan koordinasyon, bir organizasyondaki madde ve insanların, ortak amaç doğrultusunda beraber hareket etmesidir.
- Koordinasyon, iş bölümü ile ayrılmış kişiler ve fonksiyonlar arasında uyumlu bir köprü kurar.
- Koordinasyon sayesinde bir faaliyete katılan taraflar birbirinden haberdar olur, güçlenir ve yol alır.

Aktif İletişim Kanalları

- Paydaşlar ile araştırmacılar ve girişimciler arasında aktif bir iletişimin oluşturulması sayesinde bilginin etkin ve verimli bir şekilde yayılması mümkün olmaktadır.
- Aktif ve şeffaf iletişim kanalları aracılığı ile her konunun açık olması ve böylelikle gri noktaların ortadan kaldırılmasını hedeflemektedir.



Kuruluşumuzun Mevcut Gündemi



- Sivil havacılık alanında kurumsal ve organizasyonel anlamda yeni bir birlik ve beraberlik hareketinin başlatılması suretiyle;
- Türkiye’de faaliyet gösteren dağınık yapıdaki sivil toplum kuruluşlarının bir çatı altında yapılandırarak çok ama zayıf sesli bir yapıdan bilimsel ve gür sesli bir yapıya kavuşturulması,
- Farklı disiplinleri içinde barındıran kurumsal bir yapının oluşturulması,
- Sektöre çok yönlü katkı sağlayacak ve görüş bildirecek bir teşkilatın kurulması gündemimizdedir.

Kuruluşumuzun Mevcut Gündemi

Bu gündeme paralel olarak;

➤ 09 Temmuz 2005 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Ulusal Havacılık Sempozyumu ve Çalıştayı'nın sonucu birinci ve en önemli kararına şu şekilde imza atılmıştır:

➤ “Ülkede havacılığı geliştirmek ve dayanışmayı sağlamak için ulusal havacılık şirket, dernek ve kuruluşları içine alan bir ulusal havacılık organizasyonunun kurulmasında büyük yarar vardır.”



Oluşturulacak Yapının Hedefleri

- Sivil havacılık alanında teknolojik dönüşüm ve değışimleri takip ederek uygulanmasını sağlamak,
- Ülke menfaatlerini ilgilendiren konularda akademik bağlamda disiplinler arası inceleme, araştırma ve analizler yaparak stratejik açılım ve politika alternatifleri belirleyip çözüm önerileri geliştirmek,
- Sektörde yer alan kurum, kuruluş ya da araştırma merkezleri arasında yapılan çalışmalarını koordine ederek zaman, işgücü ve bilgi birikiminin etkin ve karşılıklı etkileşim halinde kullanılmasını yani bilgi entegrasyonunu sağlamak,



Oluşturulacak Yapının Hedefleri

- 5544 sayılı Kanun'la kurulan ve ulusal meslek standartlarını belirleyen Mesleki Yeterlilik Kurumu'nun sekt2r temsilcilerine vermekte olduğu yetkiyi yapılacak işbirliği protokol2 ile alarak, havacılık sekt2r2ne y2nelik unvanlarda teknik ve mesleki eğitim standartlarını belirlemek, yeterlilikleri geliştirmek, uygulamak, akreditasyon, yetkilendirme, denetim, 2l2me, değerlendirme ve belgelendirmeye ilişkin kuralları hazırlamak,



MYK
MESLEKİ YETERLİLİK
KURUMU



Oluşturulacak Yapının Hedefleri

- 4457 sayılı Kanun'la kurulan Türk Akreditasyon Kurumu kuralları dâhilinde gerekli çalışmaları tamamlayarak akredite kuruluş olmak, düzenlenecek her türlü eğitim, kurs, sistem, sertifikasyon ve personel belgelendirme işlemlerinde resmi ve uluslararası tanınırlığa sahip olmak,



Oluşturulacak Yapının Hedefleri

- Havacılık sektörünün gelişmesi için kamu ve özel sektöre ait projelere koordinasyon ve danışmanlık hizmeti sağlamak,
- Dünya genelinde yapılan seminer, konferans ve fuarlarda ülkemizi temsil etmek,
- Yüksek öğretim kurumlarında görevli akademik personel ve araştırmacılara bilimsel araştırmalar için destek vermek.



Anılan hedefler kapsamında,

- Ulusal, resmi/ticari ve/veya kurum/kuruluşların aktif desteğinin elde edilmesi,
- Ülke genelinde koordinasyonun sağlanması,
- İnceleme, geliştirme ve analiz ortamlarının (Voc-Test merkezi) tesis edilmesi,
- Nelerin hangi ölçüde gerçekleştirileceği ve hedef pazarın kimlerden oluşacağını saptamaktır.



Bu bağlamda;

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın 2023 Hedeflerine Baktığımızda;

- (I) **Hava Ulaştırma Araştırma Enstitüsünün Kurulması,**
- (II) **Milli ATM teknoloji alt yapısının geliştirilmesi ve bu kapsamda dışa bağımlılığın azaltılması çalışmaları karşımıza çıkmaktadır.**



Örneğin,

- Yerli üretim seyrüsefer yardımcı cihazları olarak VOR, DME ve NDB'lerin; TÜBİTAK, Sivil Havacılık Yüksek Okulları, Danışman Kurullar, Test Laboratuvarı İşleticileri ve Proje Koordinatörleri (Proje yönetim ofisleri) vasıtasıyla hayata geçirilmesi ve dışa bağımlılığın azaltılması sağlanabilir.



SİVİL HAVACILIK STRATEJİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE ENTEGRASYON DERNEĞİ

TEŞEKKÜRLER

turkey@aircraftmail.com

