



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü

KDM-ORG EĞİTİM

kdmorg.shgm.gov.tr



Genel Bakış

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM), mevcut ve gelecek nesil havacılık profesyonellerini sektörün zorluklarının üstesinden gelmeleri için gerekli beceri ve araçlarla güçlendirmeye odaklanmaktadır. Sunulan benzersiz teknikler ve kaynaklar, havacılık profesyonellerinin yeteneklerini ve kapasitelerini geliştirmelerine yardımcı olarak hızla değişen bir dünyada başarılı olmalarını sağlayacaktır.

177.628

Kayıtlı Kullanıcı

725

Eğitim

5345

Eğitmen

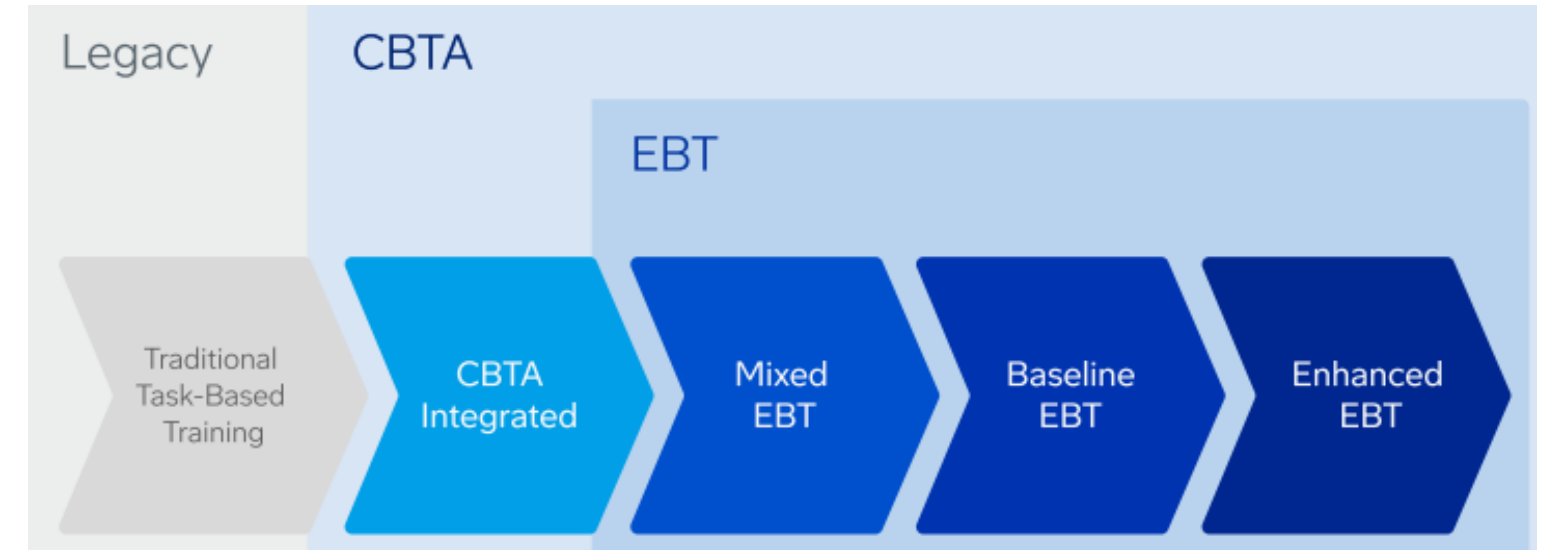
ICAO Eğitim Yaklaşımına Uyum

Havacılık sektörü, havacılık profesyonellerinin kariyerleri boyunca nasıl eğitildiği, değerlendirildiği ve desteklendiği konusunda bir paradigma değişiminden geçmektedir. Bu dönüşümün ön saflarında, geleneksel eğitimin ötesine geçip veri odaklı bir yaklaşıma doğru ilerlemek üzere tasarlanmış iki tamamlayıcı çerçeve olan Yetkinlik Tabanlı Eğitim ve Değerlendirme (CBTA) ile Kanıta Dayalı Eğitim (EBT) yer almaktadır.

Yetkinlik Tabanlı Eğitim ve Değerlendirme
(Competency-Based Training and Assessment)
(CBTA)

Kanıta Dayalı Eğitim
(Evidence-Based Training (EBT))

Manual of Evidence-Based Training (Doc 9995)



Eğitim Politikası

SHGM'nin temel hedefi,

Ülkemiz sivil havacılık faaliyetlerinin emniyet ve güvenliğinin belirlenen standartlar çerçevesinde ulusal ve uluslararası mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamaktır. Bu hedef doğrultusunda sivil havacılık sektörünün düzenli ve sürdürülebilir büyümesinin birincil gerekliliği ise nitelikli insan kaynağına sahip olunmasıdır.

SHGM'nin eğitim perspektifi,

Zaman ve mekân kısıtlamalarının ortadan kaldırılarak eğitimlere uzaktan erişim olanağının sağlanması, bilginin hızlı ve etkin paylaşımı, eğitimde kursiyerin dinamik bir öğrenme süreci içinde kendi ihtiyaçlarına uygun bilgi ve beceriler edinmesi, dijital ortamda öğrenme faaliyetlerinde bulunması ve bilginin dijital ortamda standart olarak sunulmasıdır.



K D M - O R G

KDM-ORG

KDM-ORG; Türk Sivil Havacılığının, Eğitim ve Lisanslama alanındaki denetleme ve düzenleme görevini veriye dayalı tam denetleme ve takibini sağlayan insan kaynağı yazılım platformudur.

SHGM bu platform ile,

- Eğitim içeriklerini güncel , doğru , sade ve çağın öğretme ve öğrenme alışkanlığına uygun sunar. ICAO dan gelen değişiklikleri takip eder ve içeriklere uygular.
- SHGM ve Sektörün tüm denetleme ve düzenlemeye tabi unvanlarını ve bunların eğitim unsurlarını barındırır. ICAO'nun eğitim planlarını dinamik olarak yazılım üzerinden sunar.
- SHGM ve Sektör insan kaynağı ihtiyacını dinamik takip ederek, deprem, pandemi vb. olağanüstü durumlarda kritik hale gelen insan kaynağı teminini için aksiyon alınabilmesini sağlar.
- Eğitim, lisans ve denetim süreçlerindeki olumsuz insan faktörünü minimize ederek subjektiflik yerine veri bazlı yaklaşımı ön plana alır.
- Güvenilir ve şeffaf değerlendirme hizmetinin tüm Eğitim Kurumlarında uygulanması ile standart ve evrensel belgeler üretir.



kdmorg.shgm.gov.tr

Eğitim Kodlaması

U 01 E SD 028

Havacılığa Giriş

I. Karakter, ilgili Bakanlığı belirtir.

(Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı için U)

II. Karakter, Genel Müdürlüğü belirtir iki haneli sayıdır.

(Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü için 01)

III. Karakter, dersin veriliş şeklini belirtir harflerdir.

(Dijital Ders için E)

IV. Karakter, kurum içindeki birimi belirten iki harftir.

(Sektörel Düzenleme ve Eğitim DB için SD)

V. Karakter, dersi belirtir üç haneli sayıdır.

(028)

Eğitim Verilme Şekli

-  Dijital Ders - E
-  Dijital Bilgi Notu - N
-  Pratik Ders - P
-  Simülatör - R
-  Seminer - M
-  Sınav - S



Eğitim Verilme Şekli



Dijital Ders-Belirleyici Kodu E

Verilecek eğitimin içeriğini oluşturan hüküm cümlelerinin interaktif medya (dijital metin, kısa video, animasyon v.b.) yapılarıyla ifade edildiği derstir. Bu yapı içerisinde, bölüm sonlarında değerlendirme soruları bulunur.



Dijital Bilgi Notu – Belirleyici Kodu N

Dijital Ders formatında olan belirli bir alana ilişkin özel bilgilerin işlendiği içeriklerdir. Bu içerikler, spesifik konularda destekleyici amaçlıdır. Dijital Bilgi Notuna değerlendirme sorularının eklenmesi zorunlu olmamakla birlikte, değerlendirme soruları mevcutsa önceden tanımlanmış geçme notuna eşit veya üzerinde puan almak gereklidir.

Dijital Bilgi Notu eğitimlerinde Eğitimci yetkilendirmesi yapılmayacaktır. Bununla birlikte Kurum veya kuruluşlar bilgilendirme ve bilgileri güncelleme amaçlı hizmet içi eğitimlerinde Eğitimci bulundurabilirler.



Eğitim Verilme Şekli



Pratik Ders-Belirleyici Kodu P

Kursiyerin belirli bir konuda uygulama becerilerini geliştirme ve ölçme amaçlı, her bir değerlendirme eyleminin ölçülebilir şekilde tanımlı olduğu eğitim faaliyetidir. Pratik derste her bir konu başlığı ile ilgili önce uygulama ile ilgili açıklama ve fiili gösterim yapılır, sonrasında ise kursiyerlerin anlatılanı uygulaması istenerek konu ile ilgili becerisi değerlendirilir. Bu yapıda teorik bilgi yoktur. Sadece ses, hareket, faaliyet gibi gözleme ve dinlemeye dayalı maddelerden oluşur. Pratik dersi veren eğitmen ders içerisinde teorik bilgi sunmaz; sadece eylemin nasıl doğru yapılacağını gösterir ve kursiyerin eylemi yeterince deneyimlemesini sağlar. Pratik ders tamamlandıktan sonra kursiyere bilgi düzeylerinin ölçümüne geçilir.



Seminer – Belirleyici Kodu M

Bir konuyla ilgili genel bilgi vermek amacıyla düzenlenen ve veriliş şekli itibariyle bir kısıtlamaya tabi olmayan etkinliktir.

Eğitim Verilme Şekli



Simülatör-Belirleyici Kodu R

Personel becerilerini geliştirmek veya eğitime özgü lisans alınmasına esas ve güncelliğini devam ettirmek amacıyla benzetilmiş senaryolar biçiminde ihtiyaca göre belirli periyotlarla gerçekleştirilen eğitimlerdir. Simülatör dersi alacak kursiyerin öncesinde alana özgü teorik eğitimini tamamlaması gerekmektedir.



Sınav – Belirleyici Kodu S

Eğitim içeriklerinden üretilen soru setlerinden oluşan eğitim değerlendirme yöntemidir.



Eğitimlerin uygulama ve değerlendirme yöntemleri

Bütünleşik (Blended)

Dijital Ders içeriği, ilk aşamada kendi kendine öğrenme yöntemiyle (self learning) kursiyere aldırılır. Ardından kursiyere ön sınav uygulanır. Ön sınav raporları kursiyere ve eğitmene iletilir. Eğitmen bu bilgiler kapsamında kursiyerin geliştirmesi gereken kısımlarda fiziki ya da sanal sınıf ortamında destek verir. Eğitim sonunda içeriğin tamamı üzerinden son sınav uygulanır.

Bütünleşik yöntem sadece dijital derslerde uygulanır.



Eğitimlerin uygulama ve değerlendirme yöntemleri

Çevrimiçi (Online)

Dijital içeriğin, Eğitim Yönetim Sistemi (LMS) platformu üzerinden yalnızca e-öğrenme vasıtasıyla kursiyere aldırıldığı yöntemdir. Dijital Ders ya da Dijital Bilgi Notu bu yöntem ile kursiyerlere verilir.

Gözetmenli Çevrimiçi (Online)

Dijital içeriğin bir gözetmen eşliğinde çevrimiçi olarak kursiyere aldırıldığı eğitim uygulama yöntemidir. Bu yöntemde gözetmenin kursiyerlerin eğitimi sağlıklı bir şekilde almasını sağlaması beklenir. Gözetmen içerik anlamında kursiyerlere bir destek sağlamaz.



Eğitimlerin uygulama ve değerlendirme yöntemleri

Uygulama

Becerilerin ve yetkinliklerin geliştirilmesi kapsamında uygulanan bir ön eğitimden sonra kontrol formları vasıtasıyla yapılan değerlendirme şeklinde uygulanan bir yöntemdir.



Eğitmen ve Eğitim Kaynak Sağlayıcısı



Eğitmen

Dijital derslerde, kursiyerlere ön çalışmaları sonunda eksik kaldıkları kısımlarda ön sınav öncesi veya sonrası eğitim desteği veren; uygulamalı ve simülatör dersleri için ise uygulamanın bizatihi gösterilmesini ve değerlendirilmesini yapan sağlayan kişiyi,

Eğitim Kaynak Sağlayıcısı

SHGM tarafından onaylanan; havacılık eğitimi için gerekli fiziksel mekan, simülatör, doküman veya, simülasyon sağlayan kurum ya da kuruluşları, ifade eder.

Eğitim Belgeleri



Sertifika

Eğitim unsurlarından dijital dersin bütünleşik olarak, pratik ders ve simülatörün alınması sonucunda verilen belgeyi,



Başarı Belgesi

Gözetmenli-Online olarak alınan dijital ders veya dijital bilgi notu eğitimleri sonucunda edinilen belgeyi,



Katılım Belgesi

Eğitim unsurlarından dijital bilgi notu, dijital ders ve simülatörün çevrimiçi (online) alınması sonucunda verilen belgeyi ifade eder.

Sınav Sonuç Belgesi

Kursiyerin bilgi düzeyini ölçmek için uygulanan ölçme değerlendirme işlemleri sonucundaki puanını gösteren belgedir.

Karekod doğrulaması ile belge güvenliği artırılmıştır.

Aynı eğitime ait sınav sonuç puanı, farklı unvanların başarı puanlarında değişiklikler içerebilir.

Örnek olarak, Havacılığa Giriş eğitiminin sınav sonuç puanı, A unvanında 80 puan başarılı kabul edilirken B unvanında 70 puan başarılı kabul edilebilecektir.

SİVİL HAVACILIK
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
DIRECTORATE GENERAL OF CIVIL AVIATION



SINAV SONUÇ BELGESİ
CERTIFICATE OF EXAMINATION RESULTS

564*****808

İbra.....is

EĞİTİM ADI: Eğitim Yönetimi
EĞİTİM KODU: U 01 E SD 003

96
Puan

SINAV TARİHİ: 11 Haziran 2024
SINAV PUANI: 96

COURSE NAME: Training Management
COURSE CODE: U 01 E SD 003

DATE OF EXAM: June 11, 2024
SCORE: 96

Bu sınav sonuç belgesi yukarıda bilgileri yer alan kişiye düzenlenmiştir.
(This certificate of examination results is hereby issued to the individual named above.)

Bu belge başkasına devredilemez; sahibi tarafından iade edilmediği ve SHGM tarafından geri alınmadığı veya iptal edilmediği sürece geçerlidir.
(This document is not transferable; it remains valid unless it is returned by the owner, revoked, or canceled by DGCA.)





YAT
ULAŞTIRMA VE ALTYAPU BAKANLIĞI
BAĞLI KURULUŞTUR
SHGM/DGCA

CERTIFICATE

Prof. Dr. Kemal YÜKSEK
Genel Müdür
(Director General)

kdmorg.shgm.gov.tr

Pratik Ders Değerlendirme

Pratik Ders, Kursiyerin belirli bir konuda uygulama becerilerini geliştirme ve ölçme amaçlı, her bir değerlendirme eyleminin ölçülebilir şekilde tanımlı olduğu eğitim faaliyetidir. Her bir konu başlığı ile ilgili önce uygulama ile ilgili açıklama ve fiili gösterim yapılır, sonrasında ise kursiyerlerin anlatılanı uygulaması istenerek konu ile ilgili becerisi değerlendirilir.

Pratik Ders, kamera ile kayıt altına alınır ve mobil uygulama ile değerlendirme sonucu sisteme eklenir.

UÇAK TİCARİ PİLOT LİSANSI UÇUŞ KONTROL FORMU (TEK MOTOR) AIRPLANE COMMERCIAL PILOT LICENCE FLIGHT CHECKLIST (SINGLE ENGINE)	DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ		
* checklist kullanımı ve havaalılık kültürü, uçağın görenek dış referanslarla kontrolü, anti/de-icing usulleri vb. geçerlidir. / * checklist, aircraft control of aeroplane by external visual reference, anti/de-icing procedures, etc. apply in all sections.		Maksimum Puan	Geçme Eşiği
1 – UÇUŞ ÖNCESİ HAZIRLIKLAR ve AYRILIŞ / Section 1 - PRE-FLIGHT OPERATIONS AND DEPARTURE		1000	>=700
i hazırlıklar: Uçuş Planlama, dokümantasyon, ağırlık ve denge hesaplaması, hava raporu alınması, NOTAM lar / i.e, including: Flight Planning, documentation, mass and balance determination, weather brief, NOTAMS	BAŞARILI/SATISFACTORY a. Meydan, çalışma bölgesi ve seyrüsefer rotasına ait varsa notamları gözden geçirmek. b. Meydan, çalışma bölgesi ve seyrüsefer rotasına ait meteorolojik durumun detaylı olarak değerlendirmesini yapmak. c. Uçuş planının doğru bir şekilde çekilmesini sağlamak. d. Uçağa ait kütle ve balans teorik sınavından geçerli not almış olmak ve bu hesaplari yardımsız yapabilmek. e. Uçuş için yeterli ve uygun yakıt alınmasını sağlamak. Gerekliğinde ağırlık ve denge formunda ilgili değişiklikleri yapmak. BAŞARISIZ/UNSATISFACTORY a. Meydan, çalışma bölgesi ve seyrüsefer rotasına ait varsa notamları almış olmasına rağmen gözden geçirmemek veya gözden geçirse bile uçuş emniyetine direkt tesir eden bir notamı gözden kaçırmak. b. Meydan, çalışma bölgesi ve seyrüsefer rotasına ait meteorolojik durumun değerlendirmesini yanlış yapmak. c. Uçuş planını hatalı veya eksik doldurmak. Hayati öneme haiz konuları bilmemek veya doldurmamak. d. Uçağa ait kütle ve balans teorik sınavından geçerli not almış olmak ve o günkü uçuş hesaplamasını yanlış yapmak. e. Uçuş için uçağa yeterli yakıt olduğunu yardımla anlamak. Ne kadar yakıt alınması gerektiği hakkında hiç bilgi sahibi olmamak veya kütle ve denge formunda nasıl değişiklik yapması gerektiğini bilmemek. TEHLİKELİ/DANGEROUS a. Meydan, çalışma bölgesi ve seyrüsefer rotasına ait varsa notamları almamak ve gözden geçirmemek. b. Meydan, çalışma bölgesi ve seyrüsefer rotasına ait meteorolojik raporları almamak ve değerlendirmemek. c. Uçuş planı dolduramamak veya tamamını nasıl dolduracağını bilmemek. d. Uçağa ait kütle ve balans hesaplamasını yapmamak. e. Uçağa ait kütle ve balans hesaplamasını yapmamak, hangi yakıtın alınması gerektiğini bilmemek.	25	17
Uçağın iç, dış kontrolleri ve servis alma işlemleri / Aeroplane inspection and servicing	BAŞARILI/SATISFACTORY a. Uçuştan önceki harici ve dahili kontrolleri eksiksiz ve çekilişte uygun şekilde yapmak. b. Uçak üzerindeki uçuş öncesi kontrol çekilişinde geçen tüm aksam ve parçaları tanımak ve kontrol usullerini bilmek. c. Uçağın defterini kontrol etmek ve uygun şekilde doldurmak. BAŞARISIZ/UNSATISFACTORY a. Harici ve dahili kontrollerden sonra uçuş defterini yazmamak. b. Uçuş öncesi kontroller esnasında hayati parçaları tanımamak ve kontrol usullerini bilmemek. TEHLİKELİ/DANGEROUS a. Uçuştan önceki harici ve dahili kontrolleri eksiksiz yapmak, uçuş emniyetini ihlal edecek şekilde hata yapmak. b. Uçağın defterini kontrol etmemek.	25	17

Diploma Lisans Belgesi

Eğitim unsurlarından oluşmuş, bir unvana ait eğitim grubunun başarılı tamamlanması durumunda düzenlenen belgedir.

Karekod doğrulaması ile belge güvenliği artırılmıştır.

Aynı Eğitim sınav sonuç puanı, farklı unvan diploma lisans belgelerinde geçerli kabul edilecektir.

Örnek olarak, Havacılığa Giriş eğitiminden alınan sınav sonuç puanı farklı unvanların diploma lisans belgelerinde kullanılabilir.

SİVİL HAVACILIK
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
DIRECTORATE GENERAL OF CIVIL AVIATION



DİPLOMA LİSANS BELGESİ
DEGREE LICENSE CERTIFICATE

564****808

İbra.....ış

Havaalanı Emniyet Yöneticisi

DÜZENLENME TARİHİ: 14 Kasım 2025
DATE OF ISSUE: 14 November 2025

Bu unvan lisans belgesi yukarıda bilgileri yer alan kişiye düzenlenmiştir.
(This Title License Certificate has been issued to the individual whose information is provided above.)

Bu belge başkasına devredilemez; sahibi tarafından iade edilmediği ve SHGM tarafından geri alınmadığı veya iptal edilmediği sürece geçerlidir.
(This document is not transferable; it remains valid unless it is returned by the owner, revoked, or canceled by DCA.)



Prof. Dr. Kemal YÜKSEK
Genel Müdür
(Director General)

DİPLOMA LİSANS BELGESİ
DEGREE LICENSE CERTIFICATE

564****808

EĞİTİM (TRAINING)	VERİLİŞ TİPİ (GIVEN TYPE)	GEÇME NOTU (PASSING GRADE)	NOT (GRADE)	SINAV TARİHİ (EXAM DATE)
(U 01 N HG 001) Güvenlik Bilinci	Online	80	90	23.05.2024
(U 01 E SD 028) Havacılığa Giriş	Gözetmenli Online	70	80	28.06.2024
(U 01 E SD 011) Emniyet Yönetim Sistemi (SMS)	Gözetmenli Online	70	92	18.07.2024

Karşılaştırma

YENİ SİSTEMİN AVANTAJLARI

- ✓ Dijitalleşme ve Kanıta Dayalı Eğitim,
- ✓ Eğitim İçeriklerinin standartlaşması,
- ✓ Kursiyerlerin bilgiye erişimini kolaylaştırması,
- ✓ Ölçme Değerlendirmenin merkezileştirilmesi,
- ✓ Eğitimci nitelik ve niceliğinin artırılarak, değerlendirilme sisteminin getirilmesi,
- ✓ Eğitim Kaynak Sağlayıcıları değerlendirilmesinin hızlanması,
- ✓ Denetimlerin veri bazlı olması,
- ✓ Platformun bir çok dili desteklemesi ile Uluslararası geçerlilik sağlaması,

ESKİ SİSTEMİN OLUMSUZLUKLARI

- ✓ Eğitim içeriklerindeki gereksiz bilgi ve güncel olmaması,
- ✓ Kursiyerlerin doğru eğitim içeriklerine erişim problemi,
- ✓ Ölçme ve Değerlendirme sorunları
- ✓ Eğitimci olmadığında subjektif değerlendirme
- ✓ Eğitim Kuruluşu başvuru zorlukları
- ✓ Denetimlerdeki olumsuz insan unsuru
- ✓ Eğitim süreçlerindeki gerekli veriye ulaşım zorlukları

K D M - O R G

Uygulama linki

Kurumsal Dönüşüm Modeli

Kurumsal Dönüşüm Modeli | Training Certificate

 shgm.gov.tr

Talimat linki



**Sivil Havacılık Eğitim ve Sınav Talimatı
(SHT-EĞİTİM/SINAV) Taslağı Hakkında...**

Sivil Havacılık Eğitim ve Sınav Talimatı (SHT-EĞİTİM/SINAV) Taslağı Hakkında Görüş Talebi

 SHGM

Ödeme işlemleri

Kredi Kartı ve Banka Kartı (Debit Kart) kullanımlarına yönelik sanal POS entegrasyonu devreye alınmıştır.
KDM-ERP ve KDM-ORG üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Ödeme bilgi linki

<https://takas.shgm.gov.tr>

Değerlendirme Anketi

<https://bulut2.shgm.gov.tr/l1cyt0z3>

kdmorg.shgm.gov.tr

K D M - O R G

Bilgilerinize Sunulur

kdmorg.shgm.gov.tr