



**T.C**

**ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI**

**SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**2025 YILI**

**KURUMSAL MALİ DURUM ve BEKLENTİLER RAPORU**

ÖNSÖZ



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30’uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Söz konusu düzenleme ile kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ve kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun sağlanması amaçlanmıştır.

Bu amaç doğrultusunda, Genel Müdürlüğümüzün yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçlarının ve ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile yapılması planlanan faaliyetlerinin yer aldığı **“2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu”** kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**Prof. Dr. Kemal YÜKSEK**

**Genel Müdür**

**İçindekiler**

**I-OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI…………………………………………………………………………………………………5**

[BÜTÇE GİDERLERİ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………............6](file:///C:\Users\dilek.kokturk\Desktop\2022%20yILI%20Kurumsal%20Mali%20Durum%20ve%20Beklentiler%20Raporu\2022%20YILI%20KURUMSAL%20MALİ%20DURUM%20VE%20BEKLENTİLER%20RAPORU.docx#_Toc108087256)

[BÜTÇE GELİRLERİ](file:///C:\Users\dilek.kokturk\Desktop\2022%20yILI%20Kurumsal%20Mali%20Durum%20ve%20Beklentiler%20Raporu\2022%20YILI%20KURUMSAL%20MALİ%20DURUM%20VE%20BEKLENTİLER%20RAPORU.docx#_Toc108087257) 19

[FİNANSMAN 2](file:///C:\Users\dilek.kokturk\Desktop\2022%20yILI%20Kurumsal%20Mali%20Durum%20ve%20Beklentiler%20Raporu\2022%20YILI%20KURUMSAL%20MALİ%20DURUM%20VE%20BEKLENTİLER%20RAPORU.docx#_Toc108087258)3

**II-**[**OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER…………………………………………………………………………………………………………………24**](#_Toc77325027)

**III-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER………………………………………………………………………………………………………………………..56**

[A-BÜTÇE GİDERLERİ](#_Toc108087260) 57

[B-BÜTÇE GELİRLERİ](#_Toc108087261) 58

[C-FİNANSMAN](#_Toc108087262) 58

**IV-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER………………………………………………………………………………………59**



**I**.**OCAK-HAZİRAN**

**2025 DÖNEMİ**

**BÜTÇE UYGULAMA**

**SONUÇLARI**



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü 2025 yılı başlangıç ödeneği 724.211.000-TL olup, yılın ilk yarısında Harcama Birimlerinin talebi üzerine 56.160.000-TL ödenek eklemesi yapılarak toplam ödenek 780.371.000-TL’ye ulaşmıştır.

Ekonomik sınıflandırmaya göre 2025 yılı bütçe giderlerinin 1. Düzeyde ilk altı aylık gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Altı Aylık Harcama Tutarları (1.Düzey)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **KODU** | **ÖDENEK TÜRÜ** | **BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ** | **EKLEME** | **TOPLAM ÖDENEK** | **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME** | **HARCAMA ORANI (%)** |
|
| **1** | PERSONEL GİDERLERİ | 488.271.000 |  | 488.271.000 | 229.544.816 | 47,0% |
| **2** | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 45.431.000 |  | 45.431.000 | 22.136.395 | 48,7% |
| **3** | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | 72.981.000 | 56.160.000 | 129.141.000 | 82.802.407 | 64,1% |
| **5** | CARİ TRANSFERLER | 67.528.000 |  | 67.528.000 | 54.569.453 | 80,8% |
| **6** | SERMAYE GİDERLERİ | 50.000.000 |  | 50.000.000 | 38.580.944 | 77,2% |
| **TOPLAM** | | **724.211.000** | **56.160.000** | **780.371.000** | **427.634.016** | **54,8%** |

**BÜTÇE GİDERLERİ**

Ekonomik sınıflandırmaya göre 2025 yılı bütçe giderlerinin **2. Düzeyde** ilk altı aylık gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Altı Aylık Gerçekleşmeleri (2.Düzey)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | **2025** | | | **BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE ARTIŞ ORANI (%)** |
| **YILSONU GERÇEKLEŞME** | **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME** | **GERÇEKLEŞMENİN YILSONUNA ORANI%** | **TOPLAM ÖDENEK** | **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME** | **GERÇEKLEŞMENİN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI%** |
| **BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI** | **555.699.400** | **305.419.802** | **55,0%** | **780.371.000** | **427.634.016** | **54,8%** | **40,0%** |
| **01 - PERSONEL GİDERLERİ** | **360.086.000** | **182.535.437** | **50,7%** | **488.271.000** | **229.544.816** | **47,0%** | **25,8%** |
| MEMURLAR | 126.946.000 | 67.286.572 | 53,0% | 172.891.000 | 89.997.432 | 52,1% | 33,8% |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 199.928.000 | 99.078.978 | 49,6% | 267.959.000 | 116.953.821 | 43,6% | 18,0% |
| İŞÇİLER | 33.131.000 | 16.169.887 | 48,8% | 47.400.000 | 22.593.563 | 47,7% | 39,7% |
| GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR | 81.000 | 0 | 0,0% | 21.000 | 0 | 0,0% | 0,0% |
| **02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ** | **33.758.200** | **17.344.469** | **51,4%** | **45.431.000** | **22.136.395** | **48,7%** | **27,6%** |
| MEMURLAR | 8.929.200 | 4.948.944 | 55,4% | 12.733.000 | 6.504.276 | 51,1% | 31,4% |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 17.827.000 | 8.986.008 | 50,4% | 23.062.000 | 10.701.998 | 46,4% | 19,1% |
| İŞÇİLER | 7.002.000 | 3.409.517 | 48,7% | 9.636.000 | 4.930.121 | 51,2% | 44,6% |
| **03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ** | **74.265.200** | **48.990.993** | **66,0%** | **129.141.000** | **82.802.407** | **64,1%** | **69,0%** |
| TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI | 22.527.000 | 6.054.372 | 26,9% | 16.760.000 | 8.926.834 | 53,3% | 47,4% |
| YOLLUKLAR | 6.629.700 | 4.469.117 | 67,4% | 14.534.000 | 6.126.501 | 42,2% | 37,1% |
| GÖREV GİDERLERİ | 1.170.000 | 961.057 | 82,1% | 1.665.000 | 202.676 | 12,2% | -78,9% |
| HİZMET ALIMLARI | 39.869.000 | 35.883.918 | 90,0% | 89.390.000 | 65.641.597 | 73,4% | 82,9% |
| TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ | 1.699.500 | 1.448.459 | 85,2% | 3.402.000 | 1.421.022 | 41,8% | -1,9% |
| MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 1.720.000 | 83.471 | 4,9% | 2.461.000 | 483.777 | 19,7% | 479,6% |
| GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 650.000 | 90.600 | 13,9% | 929.000 | 0 | 0,0% | 0,0% |
| **05 - CARİ TRANSFERLER** | **47.590.000** | **43.718.485** | **91,9%** | **67.528.000** | **54.569.453** | **80,8%** | **24,8%** |
| GÖREVLENDİRME GİDERLERİ | 5.820.000 | 4.406.096 | 75,7% | 14.216.000 | 7.687.427 | 54,1% | 74,5% |
| KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER | 476.000 | 198.330 | 41,7% | 603.000 | 183.567 | 30,4% | -7,4% |
| YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER | 41.294.000 | 39.114.059 | 94,7% | 52.709.000 | 46.698.460 | 88,6% | 19,4% |
| **06 - SERMAYE GİDERLERİ** | **40.000.000** | **12.830.417** | **32,1%** | **50.000.000** | **38.580.944** | **77,2%** | **200,7%** |
| MAMUL MAL ALIMLARI | 5.000.000 | 613.206 | 12,3% | 5.000.000 | 5.000.000 | 100,0% | 715,4% |
| GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI | 30.000.000 | 9.916.301 | 33,1% | 40.000.000 | 32.884.945 | 82,2% | 231,6% |
| GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 5.000.000 | 2.300.910 | 46,0% | 5.000.000 | 696.000 | 13,9% | -69,8% |

Ekonomik sınıflandırmaya göre 2025 yılı ilk altı aylık harcamalarının, gider türlerine göre oranları grafikte gösterilmektedir.

Şekil 1.Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyde İlk Altı Aylık Gider Toplamına Oranı (%)



Ekonomik sınıflandırma 1. Düzeyine göre bütçe gider gerçekleşmelerinin bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

|  |  |
| --- | --- |
| Tablo 3. 2024-2025 Yılları İtibariyle Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşme  *Tutarları ile Artış Oranları Tablosu* | Şekil 2.2024-2025 Yılları İtibariyle Ocak-Haziran Dönemi Karşılaştırmalı  Harcama Tutarları Grafiği |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **KODU** | **ÖDENEK TÜRÜ** | **OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞME** | | **ARTIŞ ORANI** |
|  |  | **2024** | **2025** | **(%)** |
| **1** | PERSONEL GİDERLERİ | 182.535.437 | 229.544.816 | 25,8% |
| **2** | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 17.344.469 | 22.136.395 | 27,6% |
| **3** | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | 48.990.993 | 82.802.407 | 69,0% |
| **5** | CARİ TRANSFERLER | 43.718.485 | 54.569.453 | 24,8% |
| **6** | SERMAYE GİDERLERİ | 12.830.417 | 38.580.944 | 200,7% |
| **TOPLAM** | | **305.419.802** | **427.634.016** | 40,0% |

**1-PERSONEL GİDERLERİ**

Genel Müdürlüğün 2025 yılı bütçesinde personel giderleri için 488.271.000-TL ödenek ayrılmıştır. Ocak-Haziran dönemini kapsayan ilk altı ayda personel giderleri için yapılan toplam harcama 229.544.816-TL’dir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde personel giderleri için harcanan tutar toplam bütçe giderinin %53,7’ sini bu gider tertibindeki toplam ödenek tutarının ise %47’sini oluşturmaktadır.

Personel giderleri için yapılan harcamaların detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 4.Personel Giderleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ** | **OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞME** | **HARCAMA ORANI(%)** |
| MEMURLAR | 172.891.000 | 89.997.432 | 52,1% |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 267.959.000 | 116.953.821 | 43,6% |
| İŞÇİLER | 47.400.000 | 22.593.563 | 47,7% |
| GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR | 21.000 | 0 | 0,0% |
| **TOPLAM** | **488.271.000** | **229.544.816** | **47,0%** |

Şekil 3.Aylar İtibariyle Personel Giderleri

**2-SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ**

2025 yılı Genel Müdürlük bütçesinde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 45.431.000-TL ödenek ayrılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri geçen yılın aynı dönemine göre %27,6 oranında artarak 22.136.395-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için harcanan tutar toplam bütçe giderinin %5,2’sini, bu gider tertibindeki toplam ödenek tutarının ise %48,7’sini oluşturmaktadır.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde yapılan harcamaların detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 5. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ** | **OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞME** | **HARCAMA ORANI (%)** |
| MEMURLAR | 12.733.000 | 6.504.276 | 51,1% |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 23.062.000 | 10.701.998 | 46,4% |
| İŞÇİLER | 9.636.000 | 4.930.121 | 51,2% |
| **TOPLAM** | **45.431.000** | **22.136.395** | **48,7%** |

Şekil 4. Aylar İtibariyle Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri

**3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**

2025 yılı Genel Müdürlük bütçesinde Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 72.981.000- TL ödenek ayrılmıştır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 56.160.000-TL ödenek eklenerek toplam ödenek tutarı 129.141.000-TL ‘ye ulaşmıştır. Mal ve Hizmet Alım giderleri geçen yılın aynı dönemine göre %69 oranında artarak 82.802.407-TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Mal ve Hizmet Alım Giderleri için harcanan tutar, toplam bütçe giderinin %19,4’ünü bu gider tertibindeki toplam ödenek tutarının ise %64,1’ini oluşturmaktadır.

Mal ve hizmet kalemlerindeki harcama detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 6. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ** | **EKLENEN** | **TOPLAM ÖDENEK** | **OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞME** | **HARCAMA ORANI %** |
| TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI | 16.760.000 |  | 16.760.000 | 8.926.834 | **53,3%** |
| YOLLUKLAR | 14.534.000 |  | 14.534.000 | 6.126.501 | **42,2%** |
| GÖREV GİDERLERİ | 1.665.000 |  | 1.665.000 | 202.676 | **12,2%** |
| HİZMET ALIMLARI | 33.230.000 | 56.160.000 | 89.390.000 | 65.641.597 | **73,4%** |
| TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ | 3.402.000 |  | 3.402.000 | 1.421.022 | **41,8%** |
| MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 2.461.000 |  | 2.461.000 | 483.777 | **19,7%** |
| GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 929.000 |  | 929.000 | 0 | **0,0%** |
| **03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ** | **72.981.000** | **56.160.000** | **129.141.000** | **82.802.407** | **64,1%** |

Şekil 5. 2024-2025 Yılları İtibariyle Ocak-Haziran Dönemi Mal ve Hizmet Alım Giderleri Tertibinin Karşılaştırmalı Harcama Tutarları Tablosu

|  |  |
| --- | --- |
| Şekil 6. Mal ve Hizmet Alım Giderleri Tertibinin Gider Türleri İtibariyle  Harcama Yüzdeleri Grafiği | Şekil 7. Aylar İtibariyle Mal ve Hizmet Alım Giderleri  Tertibinin Harcama Tutarları |

Mal ve hizmet alım giderleri içinde en büyük harcama payını %79,3 ile Hizmet Alımları almaktadır. Ardından %10,8 ile Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları ve %7,4 ile Yolluklar gelmektedir.

**4-CARİ TRANSFERLER**

Cari transferler için 2025 yılı Genel Müdürlük bütçesinde 67.528.000-TL ödenek ayrılmıştır. Ocak-Haziran dönemini kapsayan ilk altı aylık dönemde söz konusu harcama kaleminden 54.569.453-TL harcanmış olup, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Cari transferler için harcanan tutar toplam ödeneğin %80,8’ini oluşturmaktadır.

Cari transferler kapsamındaki harcama kalemlerinin ilk altı aylık harcamalarının detayları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 7. Cari Transferler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ** | **OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞME** | **HARCAMA ORAN(%)** |
| GÖREVLENDİRME GİDERLERİ | 14.216.000 | 7.687.427 | 54,1% |
| KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER | 603.000 | 183.567 | 30,4% |
| YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER | 52.709.000 | 46.698.460 | 88,6% |
| **TOPLAM** | **67.528.000** | **54.569.453** | **80,8%** |

2025 yılında Genel Müdürlük bütçesine Görevlendirme Giderleri tertibinden mevzuatı gereği Sosyal Güvenlik Kurumu’na ödenmesi gereken %20 Ek Karşılık Prim Tutarları için 14.216.000-TL ödenek ayrılmıştır. Söz konusu harcama kaleminden ilk altı ayda 7.687.427-TL harcama gerçekleşmiştir.

Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler tertibine ayrılan 603.000-TL ödenekten 183.567-TL personelin öğle yemeği katkı payı olarak harcanmıştır.

Ülkemizin üyesi olduğu uluslararası kuruluşlara üyelik aidatı için Yurt Dışına Yapılan Transferler harcama kalemine 2025 yılı için 52.709.000-TL ödenek konulmuştur. Bu gider tertibindeki toplam ödeneğin %88,6 karşılık gelen 46.698.460-TL ödenek kullanılmıştır.

Şekil 8. Cari Transferler (Ocak – Haziran 2025)

**5-SERMAYE GİDERLERİ**

2025 yılında Genel Müdürlüğümüzün yatırımlarını gerçekleştirmek amacıyla sermaye giderleri için Genel Müdürlük bütçesine 50.000.000-TL ödenek konulmuştur. Ocak-Haziran döneminde harcama toplamı 38.580.944-TL olup 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Sermaye Giderleri için harcanan tutar toplam bütçe giderinin %9’unu; toplam ödeneğin %77,2’sini oluşturmaktadır.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Tablo 8. SHGM 2025 Yılı Yatırım Projeleri   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **AÇIKLAMA** | **BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ** | **OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GERÇEKLEŞME** | **HARCAMA ORAN %** | | Mamul Mal Alımları | 5.000.000 | 5.000.000 | 100,0% | | Gayri Maddi Hak Alımları | 40.000.000 | 32.884.945 | 82,2% | | Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri | 5.000.000 | 696.000 | 13,9% | | **TOPLAM** | **50.000.000** | **38.580.944** | **77,2%** | | Şekil 9.Sermaye Giderleri |

Bilgisayar Yazılım ve Donanım Yenileme İşleri için kullanılacak olan Mamul Mal Alımları tertibine 2025 yılı için 5.000.000- TL ödenek konulmuş ilk altı aylık toplam ödeneğin %100’üne karşılık gelen 5.000.000-TL’si kullanılmıştır.

Sivil Havacılık Dijitalleşme ve Lisanslama giderleri için kullanılacak olan Gayri Maddi Hak Alımları tertibine 2025 yılı için 40.000.000-TL ödenek konulmuş olup toplam ödeneğin %82,2’sine karşılık gelen 32.884.945-TL’si kullanılmıştır.

Genel Müdürlüğe tahsisli olan hizmet binasının büyük onarımlarının yapıldığı Hizmet Binası Bakım Onarım Tadilat Projesinin 2025 yılı ödeneği 5.000.000-TL’dir. Toplam ödeneğin %13,9’una karşılık gelen 696.000-TL’si kullanılmıştır.

Tablo 9. Bütçe Giderlerinin Gelişimi (Ocak – Haziran 2025)





Ekonomik sınıflandırmanın 1. Düzeyine göre 2025 yılı bütçe gelirlerinin ilk altı aylık gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 10. SHGM 2025 Yılı Bütçe Gelirleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BÜTÇE TAHMİNİ** | **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME** | **GERÇEKLEŞME ORANI %** |
|
| **Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri** | 645.313.000 | 667.856.507 | 103,5% |
| **Diğer Gelirler** | 329.107.000 | 133.987.538 | 40,7% |
| **TOPLAM** | **974.420.000** | **801.844.045** | **82,3%** |

**BÜTÇE GELİRLERİ**

**1-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

Tablo 11.Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BÜTÇE TAHMİNİ** | **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI** | **GERÇEKLEŞME ORANI %** |
| Mal ve Hizmet Satış Gelirleri | 21.969.000 | 34.468.891 | 156,9% |
| Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri | 623.344.000 | 633.387.616 | 101,6% |
| **TOPLAM** | **645.313.000** | **667.856.507** | **103,5%** |

Şekil 10. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

**Diğer Gelirler**

Tablo 12.Diğer Gelirler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **AÇIKLAMA** | **BÜTÇE TAHMİNİ** | **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI** | **GERÇEKLEŞME ORANI (%)** |
| Faiz Gelirleri | 1.000 | 515 | 51,5% |
| Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar | 328.207.000 | 133.794.533 | 40,8% |
| Diğer Çeşitli Gelirler | 899.000 | 192.490 | 21,4% |
| **TOPLAM** | **329.107.000** | **133.987.538** | **40,7%** |

Şekil 11. Diğer Gelirler

Tablo 13. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi



Tablo 14.2024-2025 Yılları Finansman Tablosu

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **2024 YILSONU GERÇEKLEŞME** | **2025 HAZİRAN SONU GERÇEKLEŞME** | **ARTIŞ ORANI (%)** |
|
| 184.135.956 | 558.159.733 | 203% |

Finansman, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde %203 oranında artarak 558.159.733–TL olmuştur.

**FİNANSMAN**



**II. OCAK-HAZİRAN**

**2025 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLEN**

**FAALİYETLER**

**SEKTÖR ANALİZİ**



İç Hat Seferleri **58 noktaya**, Dış Hat Seferleri **132 ülkede 353 noktaya** ulaşmıştır.



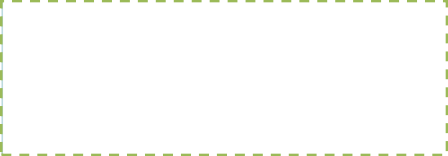
Sektörde İstihdam Edilen Personel **391.250’ye** ulaşmıştır. (2024)



Son 22 yılda Sektör Cirosu 506 katına çıkarak **1.549 Milyar TL**’yi aşmıştır. (2024)



Taşınan Yük; İç hat **418 bin ton**, dış hat **1 milyon 917 bin ton** olmak üzere toplam **2 milyon 335 bin tonu** aşmıştır.



Uçak trafiği; iç hat **454.841**, dış hat **410.226** ve transit **269.380** olmak üzere toplam **1 milyon 134 bini** aşmıştır.



Koltuk Kapasitesi **148 bini** aşmıştır.



Kargo Kapasitesi **2 milyon 526 bin kilogramı** aşmıştır.



Yolcu Sayısı; iç hat **46,6 milyon**, dış hat **62,2 milyon** olmak üzere toplam **108 milyonu** aşmıştır



Havayolu İşletmelerindeki Uçak Sayısı **751’e** ulaşmıştır.





Havayolu işletme sayısı **14**, hava taksi işletme sayısı **44**, genel havacılık işletme sayısı **98**, balon işletme sayısı **71**, bakım işletme sayısı **158**, eğitim işletme sayısı **245**, yer hizmeti kuruluş sayısı **44**, iniş şeritleri **13** olup, havalimanı sayısı ise **58**’e ulaşmıştır.

Hava taksi işletmelerinde **235**, genel havacılık işletmelerinde **595**, balon işletmelerinde **499**, çok hafif hava aracı işletmelerinde ise **36** adet hava aracı bulunmaktadır.

**DENETİMLER VE SAFA BULGU ORANLARI**

2025 yılının ilk altı aylık döneminde; **75 adet SAFA**, **26 adet SANA** ve **1.244 adet diğer denetimler** olmak üzere **toplam 1.345 denetim** gerçekleştirilmiştir. Yapılan denetimlere ilişkin detay aşağıda gösterilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **DenetimTürü / YILLAR** | **Sayı** |
| Uçuş Operasyon Denetimleri | 606 |
| Uçuşa Elverişlilik Denetimleri | 479 |
| Havaalanları Denetimleri | 228 |
| Havacılık Güvenliği Denetimleri | 20 |
| Hava Seyrüsefer Denetimleri | 12 |
| **TOPLAM** | **1.345** |

Etkin ve yoğun denetimler ile SAFA puanı 2025 yılı Haziran sonu itibarıyla **0,44** olarak gerçekleşmiştir. Son 1 yıllık dönemde ülkemiz SAFA puanı olarak Avrupa ülkeleri arasında **8. sırada** yer almaktadır.

**SAFA (Safety Assesment of Foreign Aircraft):** Yabancı Tescilli Uçaklara Yapılan Emniyet Denetlemesi

**SANA (Safety Assessment National Aircraft):** Yerli Tescilli Uçaklara Yapılan Emniyet Denetlemesi

**ULUSLARARASI İLİŞKİLER**

2025 yılının ilk altı ayında; **8 adet** müzakere gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen müzakere neticesinde **6 yeni hat ve 34 ilave** frekans kazanımı elde edilmiştir. Ayrıca, Ülkemiz ile Arjantin arasındaki uçuşlarda nokta ve frekans kısıtlamaları kaldırılmıştır. Son 23 yılda gerçekleştirilen 600’ü aşkın müzakere neticesinde Hava Ulaştırma Anlaşmamız bulunan ülke sayısı 2025 yılı Haziran sonu itibarıyla **175’e** ulaşmıştır.

**MEVZUAT ÇALIŞMALARI**

2025 yılının ilk altı aylık döneminde **3 yönetmelik**, **9 talimat**, **7 genelge**, **1 direktif** ve **1 emniyet bülteni** olmak üzere toplamda **21 yasal düzenleme** yapılmıştır.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Mevzuat Türü** | **Mevzuat Kodu** | **Mevzuat Adı** |
| **Yönetmelik (Sektörel)** | SHY-ATCO | Hava Trafik Kontrolörü Lisans ve Derecelendirme Yönetmeliği |
| **Yönetmelik (Sektörel)** | SHY-ATSEP | Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli Lisans ve Yetkilendirme Yönetmeliği |
| **Yönetmelik (Sektörel)** | SHY-21 | Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu Yönetmeliği |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-CAM | Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Talimatı **(Revize)** |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-UPL | Çok Hafif Hava Aracı Pilotu Lisanslandırma Talimatı **(Revize)** |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-MUAFİYET OPS/FCL | Uçuş Operasyon, Tehlikeli Maddeler Ve Uçuş Ekibi Lisanslandırma Alanlarındaki İstisnai Uygulama Taleplerinin Değerlendirilmesine İlişkin Usul Ve Esaslar Talimatı **(Revize)** |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-SAF | Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı Talimatı |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-18 | Tehlikeli Maddelerin Hava Yoluyla Emniyetli Taşınması Talimatı |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-KİRALAMA | Hava Aracı Kiralama Usul ve Esasları Talimatı **(Revize)** |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-FCL | Uçak, Helikopter, Dikey Kalkışlı Hava Aracı ve Hava Gemisi Pilotu Lisanslandırma Talimatı **(Revize)** |
| **Talimat (Sektörel)** | SHT-BALON-RUHSAT | Ticari Balon İşletmeleri Talimatı, Değişiklik Talimatı **(Revize)** |
| **Talimat (Kurumsal)** | SHT-EFOD | Farklılıkların Bildirimine ve Yayımlanmasına İlişkin Talimat |
| **Genelge (Sektörel)** | HUD-2025/1 | Üçüncü Ülke Hava Taşıyıcılarının Tescil Değişikliği İşlemlerine İlişkin Genelgesi |
| **Genelge (Sektörel)** | UED 2024/2 | Hava Aracı Sertifikasyonu Uzman Desteği Sağlanması Genelgesi **(Revize)** |
| **Genelge (Sektörel)** | GM-2025/1 | Yetkili Yönetici Personel Yetki Belgesi Onay İşlemleri Genelgesi |
| **Genelge (Sektörel)** | GM-2025/2 | Havayolu ile Seyahat Eden Yolcuların Ruhsatlı Silahlarının Taşınması Hakkında Genelgesi |
| **Genelge (Sektörel)** | UOD-2025/1 | Yolcu Anonsları Genelgesi |
| **Genelge (Sektörel)** | HAD-2025/1 | Havaalanı Emniyeti Çalışma Grubu Çalışma Usul ve Esasları Genelgesi |
| **Genelge (Sektörel)** | GM-2025/1 | Yetkili Yönetici Personel Yetki Belgesi Onay İşlemleri Genelgesi **(Revize)** |
| **Direktif (Sektörel)** | UOD/2025-01 | UOD/2025-01 sayılı Uçuş Operasyon Direktifi |
| **Emniyet Bülteni (Sektörel)** | 2025-01 | Uçuş Operasyon Emniyet Bülteni -2025/01 |

**EĞİTİM, TOPLANTI VE KONFERANSLAR**

* 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde İstanbul merkezli 6 oturumda yapılan ATPL sınavlarına 1.684 aday katılım sağlamıştır.
* 20-24 Ocak 2025 tarihleri arasında İGA merkezli 17 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 471 aday katılım sağlamıştır.
* 20-31 Ocak 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılmıştır.
* 27-31 Ocak 2025 tarihleri arasında Sabiha Gökçen merkezli 17 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 278 aday katılım sağlamıştır.
* 07 Şubat 2025 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde sektör temsilcileri ile toplantı düzenlenmiştir.
* 07 Şubat 2025 tarihinde SHGM uhdesinde 35 katılımcı ile “Genel Müdürümüz başkanlığında ICAO Değerlendirme Toplantısı yapılmıştır (Sektör yöneticilerine yönelik)” konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.
* 10-14 Şubat 2025 tarihleri arasında Abu Dhabi GISS/2025 Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.
* 12- 14 Şubat 2025 tarihleri arasında düzenlenen Sıcak hava Balonu Sektöründe Emniyet, Teknoloji ve Gelecek Perspektifleri Çalıştayı için Türkçe dilinde KDM sunumu hazırlanmış, ilgili çalıştaya katılım sağlanarak sektör temsilcilerine sunum gerçekleştirilmiştir.
* 17-18 Şubat 2025 tarihlerinde Çanakkale’de Bölgesel Kariyer Fuarları düzenlenmiştir.
* 17-28 Şubat 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılmıştır.
* 19 Şubat 2025 tarihinde Telekonferans - Küresel Sivil Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Online - GASP-SG Teleconference katılım sağlanmıştır.
* 19 Şubat 2025 tarihinde Ankara İller İdaresi Genel Müdürlüğünde düzenlenen İHASAVAR konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
* 20 Şubat 2025 tarihinde Erhaç/Malatya Yaklaşma Kontrol Radar ve Telsiz Zafiyeti çalışması ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
* 20-21 Şubat tarihlerinde Konya’da Bölgesel Kariyer Fuarları düzenlenmiştir.
* 20-22-27 Şubat 2025 tarihlerinde İstanbul Türk Sivil Havacılık Akademisi’nde gerçekleştirilen 1. Havacılık Şurasına katılım sağlanmıştır.
* 21-22-27 Şubat 2025 tarihlerinde Bakanlığımız uhdesinde gerçekleştirilecek 1. Ulusal Havacılık Şûrası ön hazırlıkları kapsamında “ARAMA Danışmanlık” firması tarafından kamu ve özel sektör paydaşlarıyla, “ARAMA Konferansı” gerçekleştirilmiştir.
* 21-27 Şubat 2025 tarihleri arasında İstanbul Türk Sivil Havacılık Akademisinde 1. Havacılık Şurası yapılmıştır.
* 25-26 Şubat 2025 tarihlerinde Denizli merkezli 7 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 78 aday, HGPS sınavına 70 aday katılım sağlamıştır.
* 27 Şubat 2025 tarihinde Uşak merkezli 2 oturumda gerçekleşen TPSS ve HGPS sınavlarına 18 aday katılım sağlamıştır.
* 27 Şubat 2025 tarihinde Bakanlığımız uhdesinde 1. Ulusal Havacılık Şûrası yapılarak sonuçlarını açıklanmıştır. Şura’da “Küresel Havacılık Ekosisteminde Kendi Kendine Yeten, Yön Veren ve Dünyada Öncü Olan Bir Sivil Havacılık” hedefine yönelik 16 stratejik başlık altında 65 proje önerisi sunulmuştur.
* 28 Şubat-1 Mart 2025 tarihlerinde Antalya WOW Kremlin otelinde “ICAO First Air Cargo Summit “ön hazırlık toplantısı yapılmıştır.
* Şubat 2025 tarihinde 15 oturumda gerçekleşen Hava Aracı Bakım Personeli İngilizce Yeterlilik sınavına 742 aday katılım sağlamıştır.
* Şubat 2025 tarihinde 6 oturumda gerçekleşen PPL sınavına 306 personel katılım sağlamıştır.
* Şubat 2025 tarihinde 1 oturumla gerçekleşen Bilgi Yönetim Sistemleri (AIM) sınavına 21 aday katılım sağlamıştır.
* Şubat 2025 tarihinde 1 oturumla gerçekleşen Hava Trafik Kontrolörü Lisans (ATCO) sınavına 16 aday katılım sağlamıştır.
* 11-12 Mart 2025 tarihlerinde İstanbul SHGM Akademi merkezli 6 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 205 aday katılım sağlamıştır.
* 12 Mart 2025 tarihinde Ataşehir Adıgüzel MYO ile sağlayıcı admin, eğitmen yetkilendirme ve aviexam üzerinden soru girişlerine yönelik online toplantı gerçekleştirilmiş, toplantı kaydı kendileri ile paylaşılmıştır.
* 12-14 Mart 2025 tarihleri arasında TSHA de ATSEP lisans sınavları gerçekleştirilmiştir.
* 15 Mart 2025 tarihinde SHGM uhdesinde 120 katılımcı ile “Hava Bakım Aracı Yabancı Dil Sınavı” gerçekleştirilmiştir.
* 17-28 Mart 2025 tarihleri arasında İstanbul mekezli ATPL sınavı yapılmıştır.
* 18-20 Mart 2025 tarihleri arasında Ordu merkezli 10 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 116 aday, 4 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 39 aday katılım sağlamıştır.
* 21-22 Mart 2025 tarihleri arasında İstanbul Atatürk TRO bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
* Mart 2025 tarihinde 12 oturumda gerçekleşen Hava Aracı Bakım Personeli İngilizce Yeterlilik sınavına 626 aday katılım sağlamıştır.
* Mart 2025 tarihinde 10 oturumda gerçekleşen PPL sınavına 234 aday katılım sağlamıştır.
* Mart 2025 tarihinde 6 oturumda gerçekleşen SHGM İşe Alım sınavlarına 90 aday katılım sağlamıştır.
* Mart 2025 tarihinde 4 oturumla gerçekleşen HSSD Kurum dışı sınavlarına 135 aday katılım sağlamıştır.
* 08 Nisan 2025 tarihinde TATCA uhdesinde 30 katılımcı ile “ATCO-PILOT Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
* 09-10 Nisan 2025 tarihleri arasında TSHA de ATSEP lisans sınavları gerçekleştirilmiştir.
* 09-11 Nisan 2025 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen First ICAO Global Air Cargo Summit'e katılım sağlanmıştır.
* 14–22 Nisan 2025 tarihleri arasında TGS uhdesinde 35 katılımcı ile “TGS Eğitm Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
* 14-25 Nisan 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılmıştır.
* 16 Nisan 2025 tarihinde İstanbul SHGM Akademi merkezli 5 oturumla gerçekleşen TPSS sınavına 108 aday katılım sağlamıştır.
* 16-18 Nisan 2025 tarihleri arasında Atatürk Havalimanı-İstanbul Havalimanı TRO açılışına gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
* 21-24 Nisan 2025 tarihleri arasında Muğla Dalaman merkezli 12 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 170 aday, 11 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 155 aday katılım sağlamıştır.
* 24 Nisan 2025 tarihinde ICAO Paris Ofisi ile online “Initial review of the EUR RASP 2024 Survey outcomes and prep for meeting in May 2025” katılım sağlanmıştır.
* 25-26 Nisan 2025 tarihlerinde Erzurum’da Bölgesel Kariyer Fuarları düzenlenmiştir.
* 29 Nisan 2025 tarihinde SHGM uhdesinde 146 katılımcı ile “Hava Bakım Aracı Yabancı Dil Sınavı” gerçekleştirilmiştir.
* 30 Nisan 2025 tarihinde Telekonferans - Küresel Sivil Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Online - GASP-SG Teleconference katılım sağlanmıştır.
* 30 Nisan-02 Mayıs 2025 tarihleri arasında Trabzon merkezli 21 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 344 aday, 6 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 61 aday katılım sağlamıştır.
* Nisan 2025 tarihinde 21 oturumda gerçekleşen Hava Aracı Bakım Personeli İngilizce Yeterlilik sınavına 1.293 aday katılım sağlamıştır.
* Nisan 2025 tarihinde 12 oturumda gerçekleşen PPL sınavına 254 aday katılım sağlamıştır.
* Nisan 2025 tarihinde 3 oturumda gerçekleşen HSSD Kurum Dışı sınavlarına 30 aday katılım sağlamıştır.
* 01-04 Mayıs 2025 tarihleri arasında K.K.T. C’de Teknofest düzenlenmiştir.
* 05-09 Mayıs 2025 tarihleri arasında Antalya merkezli 9 oturumla gerçekleşen TPSS sınavına 104 aday, 6 oturumla gerçekleşen HGPS sınavına 58 aday katılım sağlamıştır.
* 07 Mayıs 2025 tarihinde Ankara İller İdaresi Genel Müdürlüğünde düzenlenen İHASAVAR konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
* 07 Mayıs 2025 tarihinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilen Sivil Asker Paydaş Komitesi (CMSC/12) toplantısına katılım sağlanmıştır.
* 08-09 Mayıs 2025 tarihlerinde Kahramanmaraş’ta düzenlenen Devlet Teşvikleri Tanıtım Günlerine katılım sağlanmıştır.
* 09-11 Mayıs 2025 tarihleri arasında İstanbul Atatürk Havalimanında IFTE 2025 Havacılık Fuarı faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
* 12-13 Mayıs 2025 tarihlerinde TSHA de ATSEP lisans sınavları gerçekleştirilmiştir.
* 12-16 Mayıs 2025 tarihleri arasında Bodrum Milas merkezli 19 oturumla gerçekleşen TPSS sınavına 274 aday, 4 oturumla gerçekleşen HGPS sınavına 41 aday katılım sağlamıştır.
* 13-15 Mayıs 2025 tarihleri arasında ICAO Paris Ofisi’nde düzenlenen Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) Avrupa Bölgesi Havacılık Sistem Planlama Grubu (EASPG) Bölgesel Uzmanlar Emniyet Grubu Dokuzuncu Toplantısı (RESG/09) ile birleştirilmiş Bölgesel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Sekizinci Toplantısı (RASP WG/08) ve Emniyet Verisinin İşlenmesi ve Analizinde Yapay Zeka Kullanımı Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
* 16 Mayıs 2025 tarihinde Trabzon’da düzenlenen Devlet Teşvikleri Tanıtım Günlerine katılım sağlanmıştır.
* 21 Mayıs 2025 tarihinde Telekonferans - Küresel Sivil Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Online - GASP-SG Teleconference katılım sağlanmıştır.
* 20-22 Mayıs 2025 tarihleri arasında İzmir merkezli 16 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 179 aday, 6 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 56 aday katılım sağlamıştır.
* 20-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılmıştır.
* 26-27 Mayıs 2025 tarihlerinde İstanbul TAV merkezli 4 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 42 aday, 4 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 47 aday katılım sağlamıştır.
* 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Çukurova merkezli 8 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 103 aday katılım sağlamıştır.
* Mayıs 2025 tarihinde 13 oturumda gerçekleşen PPL sınavına 266 aday katılım sağlamıştır.
* Mayıs 2025 tarihinde 1 oturumda gerçekleşen Hava Trafik Kontrolörü Lisans sınavına (ATCO) 11 aday katılım sağlamıştır.
* Mayıs 2025 tarihinde 3 oturumda gerçekleşen HSSD Kurum Dışı sınavlarına 13 aday katılım sağlamıştır.
* 02 Haziran 2025 tarihinde Kastamonu merkezli 3 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 36 aday, 1 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 3 aday katılım sağlamıştır.
* 02-03 Haziran 2025 tarihlerinde Sinop merkezli 3 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 54 aday, 2 oturumda gerçekleşen HGPS sınvına 22 aday katılım sağlamıştır.
* 04 Haziran 2025 tarihinde Samsun merkezli 6 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 69 aday, 1 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 11 aday katılım sağlamıştır.
* 10-12 Haziran 2025 tarihleri arasında Gaziantep merkezli 12 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 137 aday, 11 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 113 aday katılım sağlamıştır.
* 16-18 Haziran 2025 tarihleri arasında Diyarbakır merkezli 10 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 128 aday, 4 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 50 aday katılım sağlamıştır.
* 16-27 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılmıştır.
* 17-18 Haziran 2025 tarihlerinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilen EUROCONTROL Yol Ücretleri Genişletilmiş Komitesi 124. (CER-124) toplantısına katılım sağlanmıştır.
* 18 Haziran 2025 tarihinde Telekonferans - Küresel Sivil Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Online - GASP-SG Teleconference toplantısına katılım sağlanmıştır.
* 19 Haziran 2025 tarihinde Mardin merkezli 4 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 52 aday, 1 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 4 aday katılım sağlamıştır.
* 23-25 Haziran 2025 tarihleri arasında Kayseri merkezli 11 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 164 aday, 7 oturumda gerçekleşen HGPS sınavına 88 aday katılım sağlamıştır.
* 26 Haziran 2025 tarihinde Eurocontrol SAFIRE web uygulamasındaki güncellemeye yönelik BTK ile yapılan çalışmaya katılım sağlanmıştır.
* 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilen EUROCONTROL Geçici Konsey (PC/63) Toplantısı ve PC Tax Compensation Task Force (Vergi Telafisi Çalışma Grubu) (PC-TCTF) toplantılarına katılım sağlanmıştır.
* 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde Nevşehir merkezli 6 oturumda gerçekleşen TPSS sınavına 78 aday, 4 oturumnda gerçekleşen HGPS sınavına 59 aday katılım sağlamıştır.
* Haziran 2025 tarihinde 18 oturumda gerçekleşen Hava Aracı Bakım Personeli İngilizce Yeterlilik sınavına 921 aday katılım sağlamıştır.
* Haziran 2025 tarihinde 10 oturumda gerçekleşen PPL sınavına 252 aday katılım sağlamıştır.
* ICAO Siber Güvenlik Paneline katılım sağlanmıştır.
* ECAC Siber Güvenlik Çalışma Grubu ve Avrupa Birliği Siber Güvenlik Koordinasyon Grubunun 7 adet toplantısına katılım sağlandı.
* 2 adet Eğitim, Araştırma ve Denetleme Uzmanları Kurulu (EADUK) toplantısı gerçekleştirildi.
* Kamu kurum kuruluşları, havayolu işletmecileri, havaalanı işletmecileri, terminal işletmecileri, akaryakıt kuruluşları, yer hizmetleri kuruluşları katılımı ile HANKOK toplantısı gerçekleştirilmiştir.
* HANKOK toplantısında alınan kararlar çerçevesinde Muhasebat Genel Müdürlüğü ve Bakanlığımız Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı, Aile ve Sosyal Hizmetleri Bakanlığı ve Terminal İşletmecileri ve Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
* Sivil Havacılık Eğitim ve Sınav Yönetmeliği (SHTY-EĞİTİM) taslağının yayım süreci başlatılmıştır.
* Yer hizmetleri çalışma grubu olarak Genel Müdürlüğümüz koordinesinde havalimanı işletmecileri ve ramp hizmeti veren yer hizmetleri kuruluşları ile birlikte yıllık emniyet değerlendirme çalıştayı gerçekleştirilmiştir.
* HMC Havacılık için SHT-66 Form B130 kapsamında A330 eğitim yetkisi verilmesi kapsamında telekonferans gerçekleştirilmiştir.
* TAFA, Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve SDED olarak ICAO Level sınavları, Dispetcher ve ATC dil yeterlilik sınavları hususlarında toplantı gerçekleştirilmiş ve süreç iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.
* SİM-TEK Simülasyon Teknolojileri ile 21 Ocak 2025 saat 10.30’da toplantı gerçekleştirilmiş, KDM tanımlanması ve kaynak sağlayıcı olmaya yönelik hususlarda görüşme sağlanmıştır.
* THY ile sağlayıcı admin işleyişi hakkında toplantı yapılarak eğitmen listelerinin girişleri hakkında bilgi verilmiştir.
* THY Teknik AŞ kalite birimindeki personellere sağlayıcı admin yetkilendirmesi yapılarak eğitmen tanımlanması ve soru girişleri hususunda gerekli yönlendirmeler yapılmıştır.
* Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve Sunexpress ile temel modül eğitimleri, tip eğitmleri (Sunexpress) şirket eğitim paylaşımı yapıldı, şirketlere eğitmen tanımlaması ve eşleştirme hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
* THK Ünv Bakım Personeli Dil Yeterliliği Sınavı için hizmet sağlayıcı statüsünde yetkilendirmesi için görüşme ve altyapı çalışması yapılmıştır.
* THY AO Eğitim Başkanlığı ile sağlayıcı admin süreçleri, eğitmen kaydı ve eşleştirme hususları ile KDM arayüzünü kullanımına yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
* Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları kapsamında 17-18 Şubat 2025 tarihlerinde Trakya Kariyer Fuarı ve 20-21 Şubat 2025 tarihlerinde İç Anadolu Kariyer Fuarına katılım sağlanarak Genel Müdürlüğümüz temsil edilmiş ve kariyer olanakları kapsamında katılımcılara bilgi verilmiştir.
* Sunexpress Airlines için eğitmen tanımlamalarında yer alan sorunlar çözümlendi, kaynak sağlayıcı olarak tanımlanma, eğitmen tanımlamaları, eğitim paylaşımı ve aviexam süreçlerine ilişkin online toplantı gerçekleştirilmiştir.
* Bakanlıkta yer alan 2025 Bölgesel Kariyer Fuarları Koordinasyon Toplantısı katılım sağlanmıştır.
* Türkiye Sürdürülebilir Havacılık Platformu dönem toplantılarına katılım sağlanmıştır.
* İklim Kanunu için İLBANK sosyal tesislerinde toplantıya katılım sağlanmıştır.
* Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının Net Sıfır projesi için çeşitli toplantı ve eğitimlere katılım sağlanmıştır.
* Tüm Daire Başkanlıkları ve diğer idari birimler ile KDM kapsamında eğitim dokümanlarının tamamlanmasına ilişkin koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir.
* İHA P1 ve İHA P2 lisans sertifikalarının gerekliliklerini içeren SHT-İHA talimatnamesi incelenerek ilgili ders tespitleri yapılmıştır.
* HMC Havacılık için SHT-66 Form B130 kapsamında A330 eğitim yetkisi verilmesi kapsamında tip eğitimi materyalleri ile aviexame soru sağlama süreçleri tamamlanmıştır.
* UOD sektör kısmına tanımlanan Balon Yer Ekibi üyesi unvanı için, ayırt edici eğitim olarak U 01 E UO 234 Balon Yer Ekibi Uygulamaları Eğitimini tanımlandı ve e-book KDM sistemine yüklenerek ders aktif hale getirilmiştir.
* UOD ye ait olan sektör unvan kısmındaki tüm unvanlara Havacılığa Giriş ve Güvenlik Bilinci Eğitimleri tanımlanmıştır.
* Telepathy Academy tarafından yüklenen A320 Tip eğitimi ve TNA için Mesut Sezgin Bey ile telekonferans yapılmış ve materyaller incelenmiştir.
* Tüm başkanlıklara ait eğitimler gözden geçirilmiş indeks ve alt indeksleri KDM de güncellenerek e-booklar KDM de tanımlanmıştır.
* KDM.ORG da gözden geçirilmiş indeks ve alt indeksleri KDM de güncellenerek e-booklar KDM de tanımlanan eğitimlerin storyboard yazım süreci ve uzman onaylarının takibi yapılarak gerekli koordinasyon sağlanmıştır.
* KDM – CTM ERP sunumu İngilizce dilinde hazırlanmıştır.
* Erciyes Üniversitesinden Doç Dr. Murat Taştan ile eğitmen yetkilendirme ile soru girişleri hususunda yapılan görüşme sonrasında yetki tanımlaması gerçekleştirilerek kendisine bilgi verilmiştir.
* Hava Sağlık Koordinatörlüğü ile beraber Peer Support Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
* THY A.O Eğitim başkanlığı ve THY A.O Uçuş Eğitim Başkanlığına ait sağlayıcı admin kayıtları ve eğitim paylaşımları yapılmıştır.
* THY A.O ile eğitmen listeleri ve soruların sisteme yüklenmesi hakkında toplantı yapılmış akabinde THY A.O ya ait başkanlıklar altında var olan birimlerin tanımlama süreçlerine destek olunmuştur. Genel yapı altında alt birimleri ayırarak sistematik olarak hem THY A.O hemde tarafımızdan takip edilmesi daha analitik hale getirilmiştir.
* Telepathy Academy ile tip eğitimlerine yönelik eğitim materyallerinin nihai halleri, soru girişlerinin tamamlanması ve B737 tipine yönelik pratik kontrol formlarının oluşturulması hususunda online toplantı gerçekleştirilmiştir.
* KDM eğitim planlaması hakkında pilot okul olarak Vizyon Havacılık ile görüşme sağlanmıştır.
* ALDİS Havacılık ile KDM kaynak sağlayıcı olma, Paart-147 yetkilendirmesi kapsamında eğitim materyalleri, soru hazırlanması ve güncellenmesi ile A320 tipine yönelik pratik kontrol formlarının taslağı hususlarında online toplantı gerçekleştirilmiştir.
* THY A.O Uçuş Eğitim Başkanlığı listelerinin eksiksiz tanımlanması hakkında KEM, YEM, UEB ve KTGEM ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
* Sırbistan Sivil Havacılık Otoritesinin Genel Müdürlüğümüze yaptığı ziyaret kapsamında toplantıya katılım sağlanmış, KDM-ORG sunumu gerçekleştirilmiştir.
* UED sektör tarafında CAO-CAMO Yönetici Personel sınavlarına girecek adaylara yönelik toplantı gerçekleştirilmiş, eğitim tanımlama ve planlamaya yönelik Sınav Koordinatörlüğü ile çalışma yapılmıştır.
* 147 Havacılık ve MC Havacılık yönetimi ile tip eğitimlerinin KDM-ORG üzerinden verilmesi, kaynak/hizmet sağlayıcı olma süreçlerine ilişkin online toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı çıktısı olarak kuruluşun KDM üzerinde tanımlanması ve eğitmen/yöneticilerin sisteme kayıtları gerçekleştirilmiş olup, şirket-eğitim paylaşımı, pratik kontrol formu şablonu, örnek eğitim dosyası paylaşımı gerçekleştirilmiştir.
* Organizasyon şemasında bulunan sektör tarafı ile ilgili unvanların düzenlemesi ve organizasyon şemasının yeniden yapılandırılması konusunda çalışma yapılmıştır.
* Antalya Bilim Üniversitesi ile Dil yeterliliği sınavı hizmet sağlayıcılığı toplantısı yapılmıştır.
* Sektör eğitim paydaşları olan Eğitim Kuruluşları ve Havayolları ile ATPL E-book süreçleri hakkında geniş katılımlı online bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda alınan kararlar ilgili birimlere raporlanmıştır.
* FANS Training Center – UAE / FTP Eğitimine katılım sağlanmıştır.
* Seyrüsefer Yeterlilik sınavına 4 oturumda toplam 86 aday katılım sağlamıştır.
* Haberleşme Yeterlilik sınavına 3 oturumda toplam 47 aday katılım sağlamıştır.
* Gözetim yeterlilik sınavına 3 oturumda toplam 45 aday sınava katılım sağlamıştır.
* Kurum içide 17 farklı eğitimde 73 oturumda yapılan sınavlara 300 personel; Kurum dışı yapılan 26 farklı eğitimden 136 oturumda yapılan sınavlara 1.173 aday katılım sağlamıştır.

**BİLGİ İŞLEM FAALİYETLERİ**

* Kullanıcı Gibi Davran” özelliği geliştirilmiştir.
* Mobil uygulama üzerinden Denetim, Yönetim ve Yolcu Hakları modülleri erişime açılmıştır.
* Vatandaş Rolü için mobil uygulaması geliştirilmeye başlandı; Yolcu Hakları modülü üzerinden kullanım testleri sürmektedir.
* QR kod ile hızlı denetim altyapısı devreye alınmıştır.
* Arayüz tasarımları sadeleştirildi, erişilebilirlik odaklı yeni ekranlar yayına alınmıştır.
* Hava araçlarına ilişkin tüm veri ve işlemler merkezi bir yapıdan izlenebilir hale getirilmiştir. Takip, analiz ve kayıt süreçleri dijitalleştirilmiştir.
* HANKOK ve benzeri komite/komisyonlara ilişkin toplantı ve işlem bilgileri dijital ortamda kayıt altına alınmaya başlanmıştır. Havaalanı veri giriş süreçleri bu modül üzerinden yürütülmektedir.
* Bakım personeline ait lisans başvuru, değerlendirme ve sonuçlandırma işlemleri sisteme entegre edilmiştir. Dijital başvuru
* süreçleri sadeleştirilmiştir.
* Bakım Deneyimi Kayıt Defteri (Logbook); Hava aracı bakım personelinin deneyim kayıtlarını içeren defter işlemleri elektronik ortama taşınmıştır. Değerlendirme ve onay adımları sistem üzerinden yürütülmektedir.
* Sertifikasyon Modülü (Sertifikasyon Uzmanı ve Başvuruları); Sertifikasyon talepleri modül üzerinden alınmakta, ilgili uzmanlarca değerlendirilmekte ve onay süreçleri yürütülmektedir.
* Uçuşa Elverişlilik Gözden Geçirme Alt Modülü; Hava araçlarının periyodik elverişlilik kontrolleri sisteme entegre edilmiş, denetim modülü ile ilişkilendirilmiştir.
* Terminal, Sıhhi ve Gayri Sıhhi Başvuru Süreçleri; İlgili işletme başvuruları dijital başvuru altyapısına entegre edilmiştir. Süreç akışları sadeleştirilmiş, eş zamanlı kontrol imkânı sağlanmıştır.
* USOAP Master Denetim Sayfası; Uluslararası standartlarda sürekli denetim altyapısı sağlanmış; 365 gün aktif veri girişi yapılabilecek sistem yapısı oluşturulmuştur.
* Güvenlik Komisyonu, Güvenlik Cihazı Envanteri ve Kuraldışı Yolcu İşlemleri yazılım geliştirmeleri tamamlandı, test süreçleri
* devam etmektedir.
* Hava Sağlık Modülü saha testleri Etlik Şehir Hastanesi'nde tamamlanmıştır.
* Mobil vatandaş uygulaması test aşamasında; Yolcu Hakları modülü üzerinden kullanılabilir durumda.
* Analizi ve Ekranları Tamamlanan Modüller; Anlaşmalar, Uçuş İzinleri, Lisanslandırma (Pilot, teknisyen vb.), El Kitapları ve Mevzuat Modülleri, Hava Kampüs Başvuru Sayfası, ICAO Letter İşlemleri Sayfası, Hava Aracı Bakım Bilgi ve Takip Sistemi
* TUSAŞ Sertifikasyon Süreci, gerekli kanıtlar ile birlikte TUSAŞ Genel Müdürüne sunulmuştur.
* Hava Aracı Tip Verisi merkezileştirilerek tüm birimlerin ortak kullanımına açılmıştır.
* BELGENET entegrasyonu tamamlandı, örnek evrak oluşturuldu ve veri aktarımı sağlanmıştır.
* CTM üzerinden uçuş verilerinin demo gösterimi sağlanmıştır.
* Kurumsal Dönüşüm Modeli (KDM), Sınav Sistemi, Mania Sistemi ve Havacılık Otomasyon Sistemi, Antalya’daki fuarda sektör temsilcilerine tanıtıldı.
* İHA Takip ve Yönetim Sistemi ile entegrasyonlar tamamlanmıştır.
* İkili Vize Anlaşmaları Modülü kapsamı genişletilerek yeni bilgi giriş alanları geliştirilmiştir.
* MHRS ve E-Rapor servis entegrasyonu kapsamında Sağlık Bakanlığı ile birlikte teknik altyapı tamamlanmıştır.
* QR kod destekli denetim altyapısı, işlem hızını artırmak amacıyla entegre edilmiştir.
* ICAO iş birliği kapsamında KDM sistemine ilişkin tanıtım ve bilgilendirme sunumu tekrarlanmıştır.
* Kullanıcı Deneyimi ve Arayüz İyileştirmeleri; Kullanıcıların sistemle etkileşimini kolaylaştırmak amacıyla arayüz ve navigasyon sadeleştirildi, görsel öğeler iyileştirildi ve mobil uyumluluk artırılmıştır.
* Başvuru ve Planlama Süreçleri; Eğitim ve sınav başvuruları, planlama süreçleri daha düzenli, hızlı ve şeffaf hale getirildi; başvuru yönetimi kullanıcı dostu şekilde geliştirilmiştir.
* Eğitim ve Sınav Yönetimi; Eğitim paketleri oluşturma, sınav planlama ve yönetim süreçleri entegre edilerek operasyonel verimlilik artırıldı.
* Raporlama, Analiz ve Gözlemleme Mekanizmaları; Veri analizi, istatistik ve kredi takip araçları geliştirildi; karar alma süreçlerine destek olacak raporlama altyapısı güçlendirildi.
* Belge ve Sertifika Yönetimi; Sertifika şablonları merkezi olarak yönetilebilir hale getirildi; e-imzalı belgeler ve doğrulama sistemleri entegre edilmiştir.
* Altyapı ve Sistem Mimari Geliştirmeleri; Çoklu dil desteği, sistem entegrasyonları ve otomasyonlarla altyapı modernize edilerek kullanıcı ihtiyaçlarına hızlı yanıt verilmesi ağlandı.
* Bundle Sayfası Geliştirmeleri; Kullanıcıların eğitim paketi oluşturması daha esnek ve fonksiyonel hale getirilmiştir.
* Kontrol Formu İyileştirmeleri; Puanlama sistemi ve kullanıcı bilgilendirmeleri renkli uyarılarla geliştirilmiştir.
* Başvuru Detayları Düzenlemesi; Eğitim başvuru sürecinde kritik bilgiler daha düzenli ve hatasız girilebiliyor.
* Eğitmen Başvuru Ekranı Geliştirmesi; Başvuru adımları, rol ve yetki atamaları detaylı ve kullanıcı dostu yapılmıştır.
* Sertifika ve E-İmza Yönetimi; Sertifika şablonları merkezi olarak yönetiliyor, e-imza destekli belgeler sisteme eklenmiştir.
* Kredi Hareketleri Takibi; Kredi işlemleri şeffaf ve detaylı şekilde kullanıcıya sunuluyor.
* İstatistik ve Raporlama Modülleri; Eğitim ve başvuru verileri analiz edilerek yönetici karar destek sistemleri geliştirilmiştir.
* Organizasyon Şeması Güncellemeleri; Eğitim personeli listesi ve tanımlamalar kolaylaştırırılmıştır.
* Vatandaş Modülleri; Vatandaşlara yönelik eğitim başvuruları ve talepler dijital ortamda kolaylaştırılmıştır.
* Kullanıcı Arayüzü İyileştirmeleri; Görsel tasarım ve dil desteği (Arapça) sistem genelinde geliştirimiştir.
* Sürekli Online Eğitim (SOE) Geliştirmeleri; SOE başvuru ve eğitim takibi süreçleri sistematik ve takip edilebilir hale getirilmiştir.
* Kişi Bazlı Sınav Sonuçları Görselleştirmesi: Online ve basılı sınavlarda adayların hangi soruları yanlış yaptığını detaylı şekilde
* gösteren görselleştirmeler eklendi. Bu sayede değerlendirme süreçleri daha şeffaf ve analizler daha derinleştirilebilir hale geldi.
* LDAP Entegrasyonu: Kullanıcıların mevcut bilgisayar şifreleriyle sisteme giriş yapabilmelerini sağlayan LDAP bağlantısı kuruldu.
* Bu geliştirme, güvenlik seviyesini artırırken kullanıcıların erişim kolaylığını da yükseltilmiştir.
* Soru Kullanım Sayısı İzleme: Sınavlarda kullanılan soruların adet bazında takibi eklendi. Eğitmenler, soruların tekrar kullanım oranlarını görebilir, böylece sınavların çeşitliliği ve verimliliği artırılabilir.
* Soru Karşılaştırma Sistemi: Aynı sınavlarda yer alan ortak soruların belirlenmesi ve detaylı analizi mümkün hale getirildi. Bu sistem, eğitmenlerin sınav performanslarını daha kapsamlı karşılaştırmalar yaparak değerlendirmesine olanak sağlıyor.
* Mobil Sınav Yönetim Uygulaması: Sınav görevlilerinin mobil cihazlardan sınavı başlatması, ek süre vermesi, sınavı bitirmesi ve şüpheli durumları tespit etmesi sağlandı. Ayrıca bu uygulama, Avisecsim gibi özel sınav türlerinde de kullanılabiliyor.
* Hesap Makinesi Entegrasyonu: Hesap makinesi kullanımına izin verilen sınavlarda, sınav sistemine entegre hesap makinesi özelliği eklendi; adayların hesaplama işlemleri kolaylaştırıldı.
* Şifre Sıfırlama Mekanizması: Kullanıcıların hesaplarına erişimi kolaylaştırmak amacıyla, e-posta tabanlı güvenli şifre sıfırlama sistemi devreye alındı. Bu özellik, kullanıcı deneyimini önemli ölçüde iyileştirdi.
* Yönetici Ana Sayfası: Yönetici panelinde, sınav verileri grafik ve görsel özetlerle tek ekranda toplanarak analiz ve karar alma süreçleri hızlandırıldı. Böylece yöneticiler kritik bilgilere anında erişim sağlayabiliyor.
* Gelişmiş İstatistik Sayfası: Kişi bazlı ve kaynak bazlı soru analizleri geliştirildi, veriler görselleştirilerek okunabilirliği ve analiz kolaylığı artırıldı. Kullanıcıların sınav performanslarını hızlıca değerlendirmesine olanak tanıdı.
* Online Sınavlar için Kamera İzin Sistemi: Sınav güvenliği için kursiyerlerin kamera izinleri zorunlu hale getirildi. Kamera kapalı veya erişim engelliyse, kullanıcı sınava katılamıyor ve uyarı mesajı gösteriliyor. Bu özellik sınavların güvenilirliğini artırıyor.
* Soru Yükleme Bilgisi: Sisteme kaç adet soru yüklenmesi gerektiği, storyboard ile entegre şekilde doğrudan gösterilmeye başlandı. Bu sayede kullanıcılar, sınav içeriklerini eksiksiz ve kolay yönetebiliyor.
* Sınav Deneyimi ve Kullanıcı Arayüzü İyileştirmeleri; Duyarlı tasarım yapısıyla farklı cihazlarda kesintisiz sınav deneyimi sağlandı. Tema seçenekleri genişletilerek kullanıcıların kişiselleştirilmiş arayüz tercihleri desteklendi. Sınav süresi sona erdiğinde kullanıcının ilerleme durumuna göre yönlendirme sağlanarak sınav bütünlüğü korundu.
* Sınav Yapılandırması ve Soru Yönetimi; X-ray ve test soruları sınav içerisinde ayrılarak daha odaklı bir sınav akışı sağlandı. Soru listesine geri dönüş kısıtlamaları getirildi, dikkat dağınıklığı ve hata riski azaltıldı. Soru karşılaştırma, kullanım sayısı ve ID ile arama fonksiyonları eklendi.
* Sonuç Görselleştirme ve Analitik Geliştirmeler; Sonuç ekranı yeniden tasarlanarak kullanıcıların eksik kaldıkları konuları net biçimde görebileceği grafiksel analizlerle desteklendi. XRAY ve test sorularına özel detaylı sonuç ekranı ile performans değerlendirme olanakları artırıldı.
* Kimlik Doğrulama ve Güvenlik Fonksiyonları; QR kod ve barkod sistemleri entegre edilerek dijital kimlik doğrulama süreci başlatıldı. Mobil cihazlar aracılığıyla kursiyerlerin kimlik doğrulama işlemleri sadeleştirildi ve hızlandırıldı. Online sınavlar için kamera erişim kontrolü sağlanarak sınav güvenliği artırıldı.
* Sistem Altyapısı ve Performans; Socket loglama ve detaylı sistem izleme fonksiyonları aktif hale getirildi. Katmanlı silme algoritması optimize edilerek hem işlem süresi hem de görsel geçiş akıcılığı artırıldı. X-ray ve test sorularına geçişte kullanıcı onayı ile hata önleyici adımlar entegre edilmiştir.
* Yönetici ve Gözetmen Araçları; Mobil sınav yönetim uygulaması ile gözetmenler; sınav başlatma, ek süre verme, şüpheli kullanıcı işaretleme gibi işlemleri mobil ortamda gerçekleştirebilmektedir. Yönetici ana sayfası grafik ve veri görselleştirme desteğiyle yeniden yapılandırılarak karar alma süreçleri hızlandırıldı.
* Ek Fonksiyonlar; Şifre sıfırlama, hesap makinesi entegrasyonu, soru yükleme bilgisi gibi fonksiyonlar kullanıma sunularak sistem bütünlüğü desteklenmiştir.
* SHGMREG -Havacılık Sınav ve Video Kayıt Sistemi; SHGMREG (Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Kamera Kayıt Sistemi); simülatör sınavlarında, uygulama sınavlarında veya denetleme işlemlerinde kamera ile kayıt oluşturulmasını sağlar. KDM ve Sınav Sistemi uygulamalarıyla entegreli olarak çalışmaktadır.
* Kamera Kullanımı ve İzin Mekanizması: Sistem, kullanıcıların kameralarını etkin şekilde kullanabilmeleri amacıyla yapılandırılmaktadır.
* Tarayıcıdan kamera izni alınması, farklı donanımlarla uyumlu çalışması ve kullanıcı hatalarının minimize edilmesi için arayüz ve teknik kontroller geliştirilmektedir.
* USB Kamera Tanıma ve Entegrasyon: Harici USB kameraların sistem tarafından otomatik tanınması ve hızlı bağlantı kurulabilmesi için altyapı çalışmaları yapılmıştır. Bu geliştirme, mobil ve masaüstü cihazlarda geniş donanım desteği sağlamak üzere planlanmıştır.
* Video Kayıt Süreci ve Arayüz İyileştirmeleri: Kayıt başlatma, durdurma ve yükleme işlemlerinin daha sezgisel bir arayüzle yürütülmesi hedeflenmiş, kayıt sürecindeki akışın kullanıcı tarafından daha kolay takip edilebilmesi için tasarımsal prototipler hazırlanmıştır.
* Sunucu ve Akış Performansı: RTMP altyapısı üzerinden canlı yayın ve kayıt dosyalarının aktarımı test edilmiş, ancak sistemin yoğunluk altında kararlılığını artırmaya yönelik optimizasyon çalışmaları halen devam etmektedir.
* Mobil ve Masaüstü Uyum Testleri: Uygulamanın farklı cihazlar ve tarayıcılarla sorunsuz çalışabilmesi için uyumluluk testlerine başlanmış, öncelikle kritik cihazlar ve işletim sistemleri üzerinde değerlendirmeler yapılmıştır.
* StoryBoard Sistemi; (https://storyboard.shgm.gov.tr) Projenin amacı, dijital içerik üretim süreçlerini optimize etmek, eğitim materyallerinin tasarlanması ve yönetimi için kullanıcı dostu bir platform oluşturmak ve Kurumsal Dönüşüm Modeli’ne (KDM) entegre eğitim araçları geliştirmek amaçlanmıştır.
* Esnek ve Bağımsız Çalışmayı Destekleyen E-Book Sayfası; Yeni oluşturulan E-book sayfası, kullanıcıların ders ve bölüm bazlı çalışmalarını KDM sisteminden bağımsız olarak yürütmelerine olanak tanımaktadır. Önceden her işlem anlık olarak KDM sistemine yansıtılırken, yeni yapı sayesinde kullanıcılar çalışmaları tamamlayana kadar esnek şekilde düzenleme yapabilmekte, sadece nihai onay sonrası KDM güncellemesi gerçekleştirilmektedir. Bu sayfa aynı zamanda, Word formatında içerik oluşturma/dışa aktarma, PDF ön izleme alma, ders ve bölüm ekleme gibi fonksiyonlarla donatılmış; böylece kullanıcıya taslak oluşturma ve doğrulama süreçlerinde daha özgür bir deneyim sunulmuştur.
* Süreç Takibini Güçlendiren Geliştirmeler; E-book ekranında yer alan iş yoğunluğu ve durum bilgileri, kullanıcıların toplam iş sayısı, görev durumu ve detaylı akış bilgilerine tek yerden erişimini mümkün kılmış; planlama, değerlendirme ve yönetsel karar alma süreçleri dijital olarak desteklenmiştir. Durum bilgileri ve bildirim mesajları sayesinde anlık geri bildirim sağlanmış, sistem içi görünürlük artırılmıştır.
* Kullanıcıların oluşturdukları içeriklerin yapısal bütünlüğünü sağlamak amacıyla çeşitli otomatik kalite kontrolleri devreye alınmıştır; En az hüküm cümlesi kontrolü: İçerik uzman onayına gönderilmeden önce metindeki cümle sayısı otomatik olarak analiz edilmekte, eksikse işlem engellenerek kalite güvence sağlanmaktadır. Slayt ve bölüm sayısı kontrolleri: E-book senaryo sürecinde minimum slayt ve bölüm sayısı koşulları zorunlu hale getirilmiştir. KDM eğitim eşleştirmesi: E-book içeriklerinin, ilgili KDM eğitimleriyle tutarlı ilerlemesi adına özel bir alan eklenmiş ve kontrol süreci otomatik hale getirilmiştir.
* İntihal ve Kelime Benzerlik Tespiti En kritik geliştirmelerden biri olan intihal kontrol sistemi, içeriklerin özgünlüğünü sağlamak amacıyla güncellenmiştir. Elasticsearch altyapısı ile geliştirilen bu yapı sayesinde kullanıcılar; Benzerlik oranlarını hızlıca görebilmekte, Çakışan ifadeleri detaylı analiz edebilmekte, İçeriklerinde yer alan özgün olmayan kısımları kolaylıkla ayırt edebilmektedir.
* Versiyonlama ve Geri Alınabilirlik; Storyboard sisteminde her içerik için versiyonlama yapılmaya başlanmış, böylece değişiklikler önceki sürümlerle karşılaştırılabilir hale getirilmiştir. Ayrıca, silme işlemlerine açıklama girme zorunluluğu getirilmiş ve her işlem için benzersiz bir işlem ID’si oluşturularak kullanıcıların yanlışlıkla yapılan işlemleri geriye alabilmesi sağlanmıştır.
* Performans ve Erişilebilirlik İyileştirmeleri; E-book Detay Sayfası başta olmak üzere birçok ekranda performans optimizasyonları gerçekleştirilmiştir. Word çıktılarda satır aralığı (line-height) özelleştirme özelliği eklenmiştir. Uzun metinlerin kesilme/sarılma sorunları giderilmiş ve ekran tasarımları yeniden düzenlenmiştir.
* Kurumsal Takip ve Raporlama Geliştirmeleri; kullanıcı detay istatistik ekranları ile storyboard üretim süreci kişi bazlı olarak daha ayrıntılı analiz edilebilmekte; bu geliştirme kurumların performans değerlendirme süreçlerini güçlendirmektedir. Ayrıca, koordinatör sayfası geliştirilen onay akışı sayesinde ilgili birimlerin içerik takibini merkezi olarak ve dijital ortamda yapabilmesi sağlanmıştır.
* Otomasyon ve Erişilebilirlik Destekleri; Görev atamalarında otomatik e-posta bilgilendirmesi, Çevirmen rolü eklenerek çok dilli içerik desteği, Aktif görevdeyken sayaç tıklamasıyla kullanıcıyı otomatik yönlendirme, Görsel orantı kontrolleriyle e-book baskı doğruluğu, Tablo hatalarını otomatik raporlama ve kullanıcıya uyarı gönderme gibi gelişmiş özelliklerle süreçler daha sorunsuz hale getirilmiştir.
* Personel Performans Değerlendirme Sistemi PPD: 2025 yılının ilk yarısında başlatılan bu proje ile personel performansını daha net ve adil biçimde değerlendirebilmek amacıyla kapsamlı bir analiz süreci yürütülmüştür. Proje kapsamında, şeffaf ve veriye dayalı bir ölçüm altyapısı oluşturularak, kurumsal performans takibinde subjektif yargıların azaltılması hedeflenmiştir. Böylece yönetsel kararların daha sağlıklı verilmesi, gelişim alanlarının somut biçimde tespit edilmesi ve personelin potansiyelinin daha doğru şekilde ortaya konması amaçlanmıştır.
* Altyapı ve Veritabanı Entegrasyonu: Yeni sistemin temelini oluşturan altyapı, gelişmiş veritabanı yapılarıyla desteklenmiştir. Veritabanı eklentilerinin kurulumu ve kapsamlı testleri tamamlanarak, veri yönetimi ve erişim süreçlerinde optimize edilmiş, güvenilir ve hızlı iletişim sağlanmıştır. Ayrıca, global değişkenler üzerinden yönetilen bağlantı mekanizmaları ile sistem kaynaklarının etkin kullanımı sağlanmıştır.
* Modüler Arayüz Tasarımı ve Template Optimizasyonu: Sistem arayüzünde esneklik ve görsel tutarlılık esas alınarak, modüler yapıya dönüştürülmüş bir template seçilmiştir. Bu yaklaşım hem bakım kolaylığı hem de geliştirme süreçlerinin hızlanması açısından önemli avantajlar sunmaktadır. Şablonlar, sunucu ortamına taşınmış ve performans açısından en uygun hale getirilmiştir.
* Kullanıcı Deneyimini İyileştiren Ana Sayfa ve Arama Fonksiyonları: Ana sayfa, sade ve yalın tasarımla kullanıcı kartları, performans grafiklerini içerecek şekilde optimize edilmiştir. Kullanıcıların unvan ve kişi bilgileriyle hızlı ve doğru arama yapabilmesini sağlamak için backend ile tam entegrasyonlu arama barı geliştirilmiş ve performans odaklı optimizasyonlar uygulanmıştır.
* Zaman Bazlı Veri Takibi ve İstatistik Geliştirmeleri: Kullanıcıların tarih aralığı seçerek veri sorgulamasına imkan tanıyan takvim entegrasyonları yapılmıştır. Ayrıca, 12 aylık performans istatistikleri görsel ve rapor formatında desteklenmiş, verilerin dışa aktarımı kolaylaştırılmıştır.
* Kapsamlı Performans Değerlendirme ve Organizasyonel Entegrasyon: Proje kapsamında, birim, daire ve genel müdürlük bazında performans ölçümü yapabilen entegre bir sistem geliştirilmiştir. Organizasyon yapısına uygun olarak tasarlanan analizlerde renk kodlamaları ve interaktif şema özellikleri ile kullanıcıların sonuçları daha kolay yorumlaması hedeflenmiştir.
* İş Zekası Analiz Çalışmaları: 2025 yılının ilk yarısında, 01.01.2025 tarihinden itibaren toplanan uçuş verileri kapsamlı şekilde analiz edilerek görselleştirilmiştir. Bu analizler, operasyonel performansın artırılması ve stratejik karar süreçlerinin desteklenmesi amacıyla iş zekası platformları üzerinde gerçekleştirilmiştir.
* Havacılık Otomasyon Projesi tamamen devreye alınana kadar kullanılmakta olan mevcut Otomasyon sisteminden gelen talep, iyileştirme ve hata düzeltme çalışmalarının yürütülmüştür.
* Bilgi işlem birimine gelen 1.117 adet talebe cevap verilmiştir.
* Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’ne uygulama üzerinden 174 adet dış talebe bilgi işlem birimi cevap vermiştir.
* Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’ne kurum içi uygulama üzerinden gelen 59 adet talebe bilgi işlem birimi cevap vermiştir.
* KDM ERP SİSTEMİ üzerinden 3027 talep gelmiştir. Bunların 884 adedini bilgi işlem birimi cevaplamıştır.
* Kurum çalışanlarının bilgisayarlarında yaşadığı yazılımsal sorunlar giderilmiştir. program kurulum ya da kaldırma vb. Işlerimler hakkında destek verilmiştir. (1.030 adet)
* Kurum çalışanlarının bilgisayarlarında yaşadığı donanımsal sorunlar giderilmiştir. Kurulum, parça değişimi vb. Işlerimlerhakkında destek verilmiştir. (250 adet)
* Kurum çalışanlarının kullanıcı adı ve şifre taleplerine dönüş yapılmıştır- pc-mail. (800 adet)
* Kurum çalışanlarının Yazıcı/Tarayıcı sorunları giderilmiştir. Kurulum, sıkışma, toner değişimi yapılmıştır. (460 adet)

ExchangeMail sunucusunda hesap açma/kapama, mail ve grup mail tanımlama işlemleri yapılmıştır. (110 adet)

**PROJELER**

**Yeni Sivil Havacılık Modeli**

Zaman mekan kısıtlaması olmadan her türlü eğitime uzaktan erişimin mümkün olduğu bir çağda, eğitim teknolojilerindeki gelişmelerin havacılığımıza da entegre edilmesi hayati bir önem taşımaktadır. Bu bilinçle, sivil havacılıkta eğitime dayalı bir proje olan Yeni Sivil Havacılık Modeli hayata geçirilmiştir.

Yeni Sivil Havacılık Modeli; veriyi merkeze alan, insan faktörünün olabilecek olumsuz etkilerini minimize eden, havacılık alanındaki eğitimleri dijitalleşmenin getirdiği ihtiyaca göre yeniden şekillendiren ve alan bazında özelleştirilmesine dayalı bilişim, otomasyon ve akıllı/faydalı sistemleri içeren bütünleşik bir modeldir. Yeni Sivil Havacılık Modeli’nin, “Kurumsal Dönüşüm Modeli (KDM-ORG)”, “Havacılık Otomasyon Sistemi (KDM-ERP)” ve “Akıllı/Faydalı Havacılık Servisleri” olmak üzere üç ana bileşeni bulunmaktadır.

**Kurumsal Dönüşüm Modeli Çalışmaları (KDM-ORG)**

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından hayata geçirilen bu modelin temel hedeflerinden biri, sektörün insan kaynağı ihtiyacını karşılamak ve eğitim süreçlerini çağın gerekliliklerine uygun şekilde dönüştürmektir. Eğitim odaklı bir anlayış ile tasarlanan bu dönüşüm, insan kaynaklarını önceliklendiren bir yaklaşımı benimsemektedir. Sivil havacılık alanında ihtiyaç duyulan nitelikli iş gücünün karşılanması için eğitim programları dijitalleşmenin getirdiği yeniliklerle uyumlu hâle getirilmiştir.

Bu model sayesinde, eğitim süreçlerinin daha erişilebilir, verimli ve etkili bir yapıya kavuşturulması sağlanmakta, böylece sektörün sürdürülebilir büyümesi garanti altına alınmaktadır. Ülkemiz, bu kapsamda yalnızca ulusal ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, bölgesel ve küresel düzeyde de eğitim ve insan kaynağı merkezi olmayı hedeflemektedir. Çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir.

**Havacılık Otomasyon Sistemi (KDM-ERP)**

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün görev alanına giren konularda, iş süreçlerini elektronik ortama taşıyarak etkinliğin, verimliliğin elde edilerek maliyet tasarrufunu sağlamak ve yeni iş anlayışı için gerekli kültürel değişimi gerçekleştirmek, ortak veri tabanı oluşturmak amaçlanmaktadır. Uluslararası formda bir sivil havacılık yazılımı geliştirilmektedir.

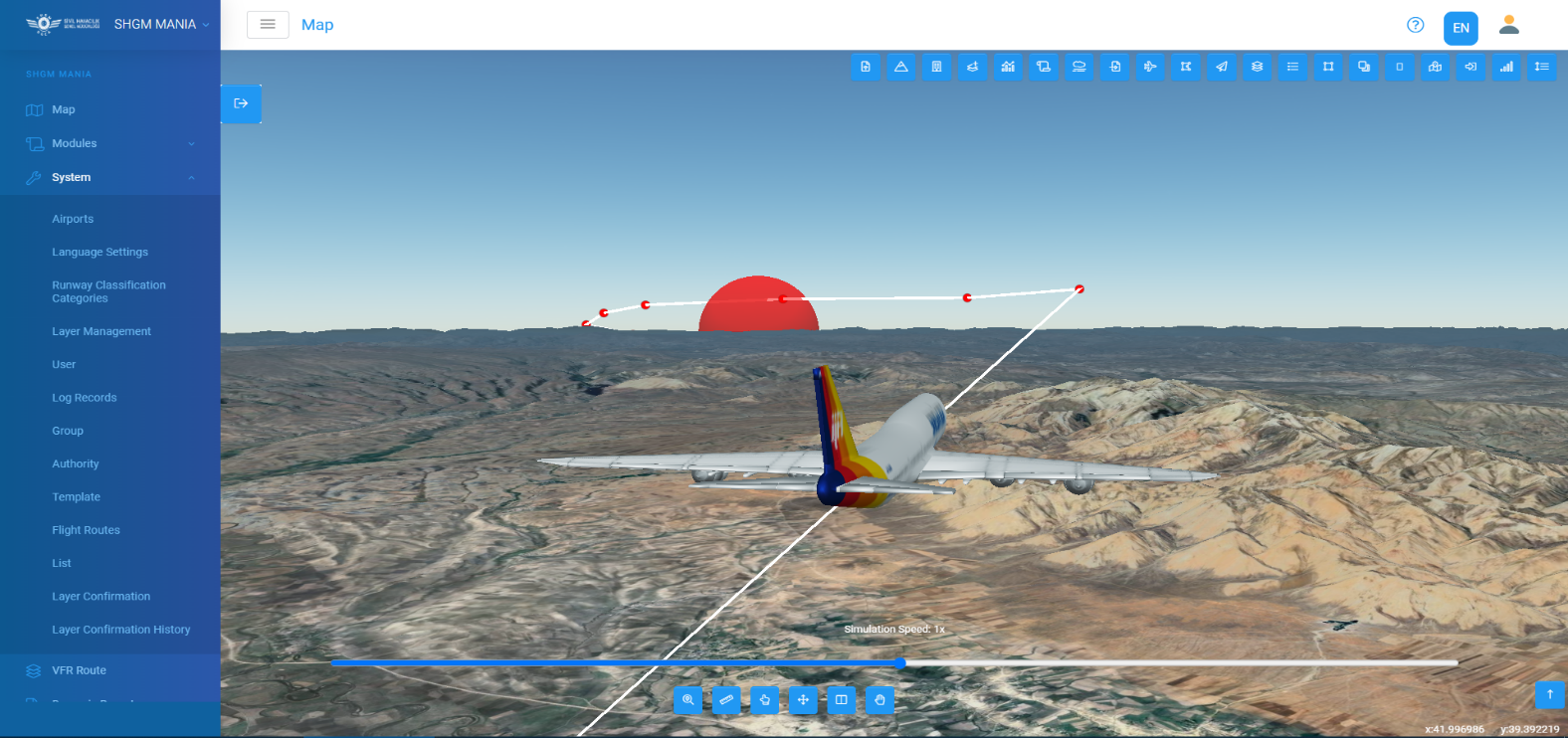
2024 yılı içerisinde ilk faz olarak öncelikli modüller devreye alınmış, 2025 yılı içerisinde kademeli olarak tüm modüllerin devreye alınması planlanmıştır. Uygulama jenerik ve çok dilli tasarlanarak ticari veya destek amaçlı olarak diğer ülkelerin kullanımına hazır hale getirilecektir.

**Akıllı/Faydalı Havacılık Servisleri**

**1-Mânia Planı Projesi**

Mânia Planı Projesi kapsamında, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan yazılım sayesinde sivil hava ulaşımına açık havaalanlarının mânia planları çizilebilmekte, seyrüsefer yardımcı cihazlarının etki alanları oluşturulabilmektedir. Ülkemizde yer alan sertifikalı havaalanlarının mânia planları ve CNS (Haberleşme & Seyrüsefer & Gözetim) sistemlerinin yapı tahditli alanları iki boyutlu olarak web uygulaması üzerinden oluşturulabilmektedir. Oluşturulan mânia planlarına ve CNS yapı tahditli alanlarına ve varsa diğer kısıtlayıcı alanlara bağlı olarak e-devlet sisteminden rapor alınabilmektedir.

Yazılım iki boyutlu ortamda tamamlanmıştır. 2024 yılında üç boyutlu ortamda geliştirilme süreci başlamış olup, 2025 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Söz konusu yerli ve milli yazılımın dost ve kardeş ülkelerin kullanımına hazır hale gelmesi yönünde çalışmalar tamamlanacaktır

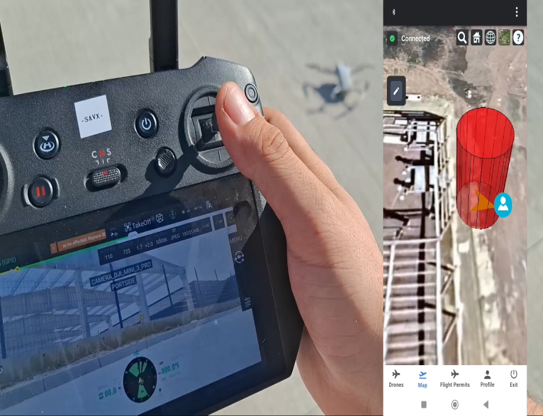


**2-İHA Takip ve Trafik Yönetim Sistemi Projesi**

İHA Takip ve Trafik Yönetim Sistemi (İHATTYS) Projesi sayesinde erişilebilir, karşılanabilir, verimli, emniyetli, çevre dostu ve dijital bir yaklaşım ile İHA’ların mevcut hava sahasına entegrasyonu sağlanacaktır. Böylece, İHA’ların yarattığı emniyet ve güvenlik sorunları ortadan kaldırılabilecektir.

İHATTYS Projesi, ülkemizdeki tüm İHA operasyonlarının, İHA’lara herhangi bir donanım takılmaksızın Genel Müdürlüğümüz tarafından güvenli ve emniyetli şekilde yürütülebilmesini amaçlamaktadır. Bahse konu sistemin devreye alınmasından önce gerekli yasal düzenlemeler tamamlanacaktır.

2025 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla, İHA Pilot lisansına sahip kişi sayısı 1 milyon 613 bini, İHA sayısı ise 86 bini aşmıştır. Dünyada İHA konusunda geliştirilen modelle operasyon ve seyrüsefer altyapısı anlamında lider ülke olmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.



**3-Havalimanları Güvenliği için Otonom İHA Geliştirilmesi (SAVURAN Hava Savunma Sistemi) Projesi**

Ülkemizdeki havaalanlarında kuş çarpma hadisesini yaşayan hava yolu işletmeleri ile yaşanan gecikmelerden dolayı diğer havayollarının etkilenmesiyle birlikte ülke ekonomisi için önemli bir kaynak kaybı oluşmaktadır. Bunun yanı sıra, terör amaçlı kullanılan küçük dronelar, sivil havalimanları başta olmak üzere birçok kritik alan için ciddi ve hesaplanamaz boyutta tehditler oluşturmaktadır. Bu proje kapsamında geliştirilecek ihbar ve imha sistemi; kuş kaynaklı risklerin ve küçük droneların yaratabileceği tehditlerin önlenmesini sağlayarak, sivil havalimanları ve diğer kritik tesislerin etkin bir şekilde korunmasını amaçlamaktadır.

**Sertifikasyon Faaliyetleri**

Hava aracı sertifikasyon kabiliyetinin tam olarak kazanılması ve gerekli altyapının oluşturulması için çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir. Sertifikasyon işlemleri milli olarak yapılmaya başlanmıştır. Önceki yıllarda, HÜRKUŞ Eğitim Uçağı sertifikalandırılmış ve ilk yerli tasarım olan sıcak hava balonu tip sertifikası verilmiştir. 2025 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla toplam 39 adet balon ihracatı gerçekleştirilmiştir. Böylece, Ülkemizde tasarlanan ve üretilen bir sivil hava aracı tarihte ilk kez ihracat başarısı göstermiştir. Ayrıca, GÖKBEY Genel Maksat Helikopterinin (T-625) yanı sıra birçok alanda yerli ve milli hava aracı ile parçalarının sertifikasyon faaliyetlerine devam edilmektedir.



**PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ**

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Personel Sayısı:

|  |  |
| --- | --- |
|  | **HAZİRAN SONU** |
| **657 Kadrolu** | 145 |
| **4/B Sözleşmeli** | 43 |
| **İdari Hizmet Sözleşmeli** | 53 |
| **Kadrolu İşçi** | 50 |
| **TOPLAM** | **291** |

* İstanbul Temsilciliği’nde 13,
* Türk Sivil Havacılık Eğitim Akademisi’nde 3,
* Antalya Temsilciliği’nde 14,
* Nevşehir Temsilciliği’nde 3 personel,
* Hizmet alımı kapsamında 50 (36 çağrı merkezi ve 14 şoför) personel istihdam edilmektedir.

**DİĞER FAALİYETLER**

* ”Olay / Ciddi Olay / Kaza Bildirimi İnceleme süreci ” 1 nci İzleme tamamlanmıştır.
* ”Hava Aracı Bakım Kuruluşlarının izin, ruhsat, yetkilendirme ve denetim işleri “ denetim raporu devam etmektedir.
* Tescil İşaretlerinin kaydı, Tescil Sertifikası, Tescilden Düşme, Mülkiyet haklarının sorgulanması, Takyidat ve fek işlemleri, Hava araçlarının sahip ve işletici devir, temlik ve satış işlemleri ” denetim raporu devam etmektedir.
* Hizmet tarifelerinin Belirlenmesi ve Uygulanması Süreci 1 nci izleme tamamlanmıştır.
* Bilgi ve İletişim Güvenliği İşlemleri 2024 yılı” denetim raporu tamamlanmıştır.
* Türk Sivil Havacılık Akademisinin denetlenmesi için analitik maddelerden oluşan bir kontrol formu oluşturulması ve Türk Sivil Havacılık Akademisinin Onaylı(ATO) olması için gerekli kriterlerin belirlenmesine ilişkin danışmanlık raporu tamamlanmıştır.
* Yılsonu itibarıyla; Genel Müdürlüğümüze yapılan; Yolcu Hakları Başvuru Yönetim Sistemi üzerinden 6.110, CTM-ERP Sistemi üzerinden 735, Posta yolu ile 81, CİMER üzerinden 1.636 ve SHGM’ye Sor ile 30 olmak üzere toplam 8.592 başvuruya işlem yapılmıştır.
* 2025 yılı Haziran Sonu itibarıyla yolcu hakları kapsamında herhangi bir havaalanında yolcu hakları denetlemesi gerçekleştirilmemiştir.
* 2025 Haziran sonu itibarıyla gerçekleştirilen 9 müzakere ile 34, diplomatik yolla elde edilen kazanımlarla 23 olmak üzere toplam 57 frekans artışı sağlanmıştır. Arjantin Havacılık Otoritesi ile imzalanan Mutabakat Zaptı ile de 5. trafik haklı olarak sınırsız yolcu ve kargo taşıma hakkı elde edilmiştir.
* Haziran 2025 sonu itibarıyla; 6.936 adet kuyruk, 728 firma onayı, 634 mali mesuliyet, 2.383 üçüncü şahıs mali mesuliyet sigorta onayı, 200 adet diplomatik uçuş izni ve 4.900 uçuş izni verilmiştir.
* 2025 yılı Haziran sonu itibarıyla Hava Ulaştırma Anlaşması sayısı 175, Dış Hat Ülke Sayısı 132, Dış Hat Nokta Sayısı 353’tür.
* Sivil havacılık faaliyetlerini geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak amacıyla sınırlı olmak üzere taşımacılık dâhil sivil havacılık hizmetlerine ilişkin Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak tavan ücret değişikliği yapılmıştır.
* Gerçek ve Tüzel Kişilerden 2.409 başvuru, kamu kurumlarından 299 başvuru ve kurum içerisindeki diğer birimlerden 189 yazı gelmiştir. Bunların 1.872 cevap yazısı yazılmıştır.
* Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı yurtiçinde yurtiçinde 431 adet denetim, toplantı kapsamında göreve gidilmiştir.
* Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı yurtdışında 5 adet denetim, toplantı kapsamında 1 adet göreve gidilmiştir.
* Hava aracı sertifikasyonu tasarım organizasyonu denetimi kapsamında 11 denetim gerçekleştirilmiş, EASA tarafından gerçekleştirilen 1 denetime gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
* Hava aracı sertifikasyonu üretim organizasyonu denetimi kapsamında 9 denetim gerçekleştirilmiş, EASA tarafından gerçekleştirilen 1 denetime gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
* AB mevzuatına uyum kapsamında EASA tarafından gerçekleştirilen toplantı ve çalıştaylar gerek fiilen katılım gerekse çevrimiçi olarak takip edilmiş, ülkemizde yetki verilmiş kuruluşlara gerçekleştirdikleri denetimlere gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
* Hava aracı sertifikasyonu projelerinden TAI T625 GÖKBEY helikopter ve TEI TS1400 turboşaft motor kapsamında 82 panel toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu proje kapsamında gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında testlere denetim ve şahitlik etmek amacıyla katılım sağlanmaktadır.
* SHT-147 Bakım Eğitim Kuruluşu yetkilendirilmesi kapsamında 4 adet denetim gerçekleştirilmiştir.
* SHT-66 kapsamında toplam 524 adet hava aracı bakım personeli lisans işlemi gerçekleştirilmiştir; gerçekleştirilen bu işlemlerin 124 adedi ilk kez lisans düzenlenmesi kapsamındadır.
* 288 adet hava aracının uçuşa elverişlilik denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 1 adet Talimat, 3 adet Genelge hazırlanarak ve 4 adet Talimat kapsamlı olarak revize edilerek yayımlanmıştır.
* SHT-145 Bakım Kuruluşu yetkilendirilmesi kapsamında 57adet denetim gerçekleştirilmiştir.
* SHT-CAM Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu (SYK-CAMO-CAO) yetkilendirilmesi kapsamında 42 adet denetim gerçekleştirilmiştir.
* SHT-TEDARİK hava aracı parçası Tedarik Kuruluşu yetkilendirilmesi kapsamında 2 adet denetim gerçekleştirilmiştir.
* 2 adet Havaalanı sertifika ve sertifika değişiklik talebi kapsamında (Sabiha Gökçen Havaalanı ve Ordu-Giresun Havaalanı )denetim yapılmıştır. (1 defa Sabiha Gökçen Havaalanı ve 1 defa Gaziantep Havaalanı)
* 3 adet heliport yapım izni denetimi (Abdülhamid Han ve Kanuni Sondaj gemileri ile Kütahya 30 Ağustos Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü)
* 2 adet heliport ruhsat öncesi inceleme gerçekleştirilmiştir. (Recep Tayyip ERDOĞAN Üniv. Ve Türk- Alman Üniv. Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetim A.Ş. İle ERMAK Beton Ve İnş. Makn. San. Ve Tic. Ltd.Şti.)
* 1 adet havaalanı emniyet denetimi gerçekleştirilmiştir. (Ankara Esenboğa Havaalanı)
* SHT-Eğitim/HAD Talimatı kapsamında 1 adet eğitimden sorumlu yönetici onaylanmıştır. (Fesa Havacılık Eğitim Mühendislik Proje ve Tic. Ltd. Şti.)
* Yönetici onay faaliyetleri kapsamında; SHY-14A Yönetmeliği kapsamında 1 personele havaalanı yöneticisi olarak onaylanmıştır. (Zonguldak Özel Sivil Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.) SHY-14B Yönetmeliği Kapsamında 5 Personel Heliport Yöneticisi Olarak Onaylanmıştır. (Galataport İstanbul Liman İşletmeciliği ve Yat A.Ş. ,Kayseri Şehir Hastanesi, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk A.Ş. ,ZSR Patlayıcı Sanayi A Ş, Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü)
* İş yeri açma ve çalışma ruhsatı faaliyetleri kapsamında; 200 adet sıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatı, 12 adet gayrisıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatı, 4 adet havaalanı terminal İşletme ruhsatı verilmiş, 18 adet temdit işlemi gerçekleştirilmiştir.
* Terminal, sıhhi, gayri sıhhi ve yönetici personel faaliyetleri kapsamında 96 ruhsat ve yetki iptal işlemi gerçekleştirilmiştir.
* 34 adet Sıhhi ve gayri sıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatı için ilave değişiklik değerlendirilmesi yapılmıştır.
* Yönetici onay faaliyetleri kapsamında; SHT-SMS/HAD Talimatı kapsamında 2 kişi Emniyet Yöneticisi olarak değerlendirilmiştir.
* SHY-33B Yönetmeliği kapsamında, 196 sıhhi işyerinin denetimi, SHY-33A Yönetmeliği kapsamında 1 gayrısıhhi işyerinin denetimi gerçekleştirilmiştir.
* SHY-33B Yönetmeliğine ilişkin değişiklik yayımlanmak üzere Bakanlığa gönderilmiştir.
* SHY-33A Yönetmeliği, iç paydaş ve dış paydaş görüşleri alınmış, Hukuk Müşavirliği görüşlerine arz edilerek sonrasında Bakanlığa yayımlanmak üzere gönderilecektir.
* Devam eden KDM-ORG çalışmalarına bağlı olarak tüm yönetici ve sektör ünvanları tanımlanmış, eğitimleri ve içerikleri belirlenmiş ve yönetici onayı (Form-4) ile eğitmen yetkilendirme işlemi hazırlıkları tamamlanmıştır.
* SHT-Eğitim HAD Talimatı kapsamında 53 adet Eğitmen Yetkilendirilmesi yapılmıştır.
* Ön izin ve çalışma ruhsatı faaliyetleri; 1 adet geçici çalışma ruhsatı süre uzatımı, 8 adet çalışma ruhsatı, 23 adet ön izin onayı verilmiştir.
* İstanbul Sabiha Gökçen ve Eskişehir Hasan Polatkan havalimanlarında mevcut çalışma ruhsatlarının temdit işlemleri gerçekleştirilmiştir.
* 5 adet havalimanı bazında 26 adet yer hizmetleri türü kapsamında denetim gerçekleştirilmiştir.
* 22-24 Ocak 2025 tarihleri arasında Şanlıurfa Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 27-28 Ocak 2025 tarihlerinde Tokat Havaalanı CNS denetimine katılım sağlanmıştır.
* 29-31 Ocak 2025 tarihleri arasında Mardin Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 19-21 Şubat 2025 tarihleri arasında Diyarbakır Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 04-07 Mart 2025 tarihleri arasında Çukurova Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 19-21 Mart 2025 tarihleri arasında Diyarbakır Havaalanı CNS denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 20 Mart 2025 Antalya Havalimanı Bulgu İnceleme denetlemesi gerçekleştirilmiştir.
* 08-11 Nisan 2025 tarihleri arasında Adana Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 06-09 Mayıs 2025 tarihleri arasında Van Ferit Melen Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 20-23 Mayıs 2025 tarihleri arasında Esenboğa Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 26-29 Mayıs 2025 tarihleri arasında Muğla Dalaman Havaalanı CNS denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 27-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında Adıyaman Havalimanı denetimi gerçekleştirilmiştir.
* 24-27 Haziran 2025 tarihleri arasında Dalaman Havalimanı ATS ünitesi denetimi gerçekleştirilmiştir.
* Sivil Havacılık Emniyet Olaylarının Raporlanmasına Dair Talimat (SHT-OLAY) kapsamında 1.790 adet emniyet olayı raporlanmış ve raporlanan olayların dairelere dağıtımı yapılmıştır.
* CTM Olay raporlama modülüne yönelik yazılım ekibi ile toplantılar ve test çalışmaları yapılmıştır.
* CTM ICAO STATE LETTER modülüne yönelik yazılım ekibi ile toplantılar ve test çalışmaları yapılmıştır.
* SHY-22 Havalimanları/Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği hakkında çalışma yapıldı, imza aşamasında.
* SHT-EĞİTİM/HAD Havaalanları Dairesi Eğitim Talimatı hakkında çalışma yapıldı, imza aşamasında.
* SHT-17.6 sayılı “Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı” kapsamında 2 adet A Grubu Yetkili Acente yetkilendirilmesi yapılmıştır.
* SHT-17.6 sayılı “Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı” kapsamında 32 adet B Grubu Yetkili Acente yetkilendirilmesi yapılmıştır.
* SHT-17.6 sayılı “Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı” kapsamında 7 adet A Grubu Yetkili Acente denetimi yapılmıştır.
* SHT-SAF yayımlanmıştır.
* 2 adet kapsamlı havaalanı güvenlik denetimi, 4 havayolu işletmesi güvenlik denetimi, 2 adet uçuş tedarik güvenlik denetimi yapılmıştır.
* SHT-Siber Talimatı kapsamında 3 adet havacılık sektörü işletmesinde Siber Güvenlik Denetimi gerçekleştirilmiştir.
* Sektöre yönelik toplam 21 adet mevzuat yayımlanmıştır.
* Farklılıkların Elektronik Bildirimine ve Yayımlanmasına İlişkin Talimat (SHT-EFOD) yayımlandı.
* TUSAŞ ile Robinson R44 tip eğitim yetkisi kapsamında e-book soru temini ve pratik kontrol formu temini aşamaları tamamlanarak kaynak sağlayıcı kuruluş ve part 147 yetkilendirmeleri gerekliliklerini sağlayarak yetki süreçleri UED Başkanlığı ile koordineli olarak tamamlanmıştır
* Havayollarından gelen talepler doğrultusunda KDM’ de yer alan eğitimler listesinde bulunmayan eğitim tanımları hakkında çalışmalar yapılmıştır.
* Erciyes Üniversitesinden Doç Dr. Murat Taştan ile eğitmen yetkilendirme ile soru girişleri hususunda yapılan görüşme sonrasında yetki tanımlaması gerçekleştirilerek kendisine bilgi verilmiştir.
* Hava Sağlık Koordinatörlüğü ile beraber Peer Support Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
* THY Teknik AŞ ile eğitmen yetkilendirmeleri, aviexam soru girişleri ve süreç yönetimine ilişkin temel modül eğitimleri için yüklenecek soruların seviye ve formatlarına yönelik bilgilendirme amaçlı e-posta gönderilmiş ve süreçlere ilişkin online toplantı gerçekleştirilmiştir.
* THY A.O Eğitim başkanlığı ve THY A.O Uçuş Eğitim Başkanlığına ait sağlayıcı admin kayıtları ve eğitim paylaşımları yapılmıştır.
* KDM eğitim planlaması hakkında pilot okul olarak Vizyon Havacılık ile görüşme sağlanmıştır.
* THY A.O ile eğitmen listeleri ve soruların sisteme yüklenmesi hakkında toplantı yapılmış akabinde THY A.O ya ait başkanlıklar altında var olan birimlerin tanımlama süreçlerine destek olunmuştur. Genel yapı altında alt birimleri ayırarak sistematik olarak hem THY A.O hemde tarafımızdan takip edilmesi daha analitik hale getirilmiştir
* THY TAFA ile yabancı dil sınavlarına ilişkin süreçlere devam edilmiştir.
* Konya Karatay Üniversitesi yabancı dil kursuna ilişkin yetkilendirilmeleri hususunda süreç başlatılmıştır.
* HAVAŞ Havacılık Güvenliği Eğitmen Tazeleme bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
* BAYKAR ile İHA eğitim süreçlerinin iyileştirilmesi, bu anlamda yapılabilecek katkılar ve mevzuatsal değişiklikler hakkında toplantı yapılmıştır.
* Eğitim koordinatörlüğü bünyesinde olan tüm sorular Aviexam sisteminin üzerinde titizlikle kontrol edilerek onaylanmıştır.
* THY A.O Eğitim Başkanlığına eğitmen listeleri ve soru yükleme kapsamında destek verilmiştir.
* Pegasus Hava Yollarına eğitmen listeleri ve soru yükleme kapsamında destek verilmiştir.
* Esenyurt Üniversitesi ile kurulacak Uçuş Harekat Uzmanlığı bölümü ile ilgili bilgi desteği sağlanmıştır.
* ATPL eğitimlerinin dijital süreçlerinin başlatılmasına ilişkin KDM sistemine katkı sağlamak isteyen sektördeki eğitmenler ile çalışma gruplarının oluşturulması ve ikinci bir toplantı planlanması kararlaştırılmıştır.
* SHGM bünyesinde verilecek olan Güvenlik Bilinci eğitimi ve sınavı tüm sektörün katılımıyla tanıtılmıştır. Uygulamanın nasıl olacağına dair şirket bazlı ayrı ayrı toplantılar düzenlenmiştir.
* Tescil rezervi işlemi toplam 127 adet; yazı olarak tescil rezervi işlemi toplam 54 adet, ilk giriş tescil sertifikası düzenlemesi 37 adet, tescil sertifikası düzenleme başvuruları 115 adet, tescil sertifikasında sahip veya işletici değişikliği 104 adet, Tescil Sertifikasında Mtow- Hava Aracı Tipi Değişikliği 2 adet, hava aracının terkin işlemi 14 adet; Tescil Sertifikasında Düzeltme/Yenileme Talepleri 3 adet; Tescil setifikasında ticari unvan adres değişikliği işlemi 4 adet, olarak gerçekleşmiştir.
* Onaylı Eğitim Organizasyonu Denetlemesi 9 adet, Dispeç Eğitim Organizasyonu Denetlemesi 3 adet, Ramp Denetlemesi 6 adet, Simülatör Denetlemesi 1 adet olarak gerçekleştirilmiştir.
* Lisans işlemi 5.939 adet, kontrol pilotu yetki onayı 65 adet, El kitabı onayı 310 adet, yönetici personel onayı 142 adet ve UMB Onayı da 7.118 adet olarak gerçekleşmiştir.
* Havacılık personeli muayene işlemleri 19.675 adet, sağlık muayene kontrol işlemleri 101 adet, Kayıp/Soyadı Değişikliği/Yeniden Belge düzenleme işlemleri 566 adet, Kısıtlama getiriliş, kaldırılış ve elverişsizlik yazıları 136 adet, Tıbbi Uçuş Testi 7 adet, Havacılık Tıp Merkezi (AeMC) yetkilendirilme işlemleri 1 adet, Denetimler 4 adet, Toplantı ve çalıştay katılımları 1 adet gerçekleşmiştir.
* Operasyon Denetlemesi 25 adet, Yolboyu Denetlemesi 90 adet, Habersiz Denetim (Yolboyu Denetlemesi) 56 adet olarak gerçekleştirilmiştir.
* Uçucu Personel Alkol Tarama Testi 172 adet, Uçuş Öncesi Kontrolleri 34 adet ve Kontrol Uçuşları 104 adet, Yönetici Personel Değerlendirme Süreci Devam Eden 6 adet, Yönetici Personel Onayı Reddi 10, Yönetici Personel Onayı İptali 13 adet olarak gerçekleştirilmiştir.
* İHA kayıt sisteminde kayıtlı İHA sayısı 11.275 adet, İHA kayıt sisteminde kayıtlı pilot sayısı 34.213 İHA0 Amatör sportif lisans sayısı 10.793 adet, Hurda İHA sayısı 482, İHA1 Amatör sportif lisans sayısı 16.671 adet, İHA Yetkili eğitim kuruluşu sayısı 3 adet, İHA kayıt sisteminde kayıtlı kişi sayısı 40.344, İHA Kayıt Sisteminde Kayıtlı İHA0 Ticari Lisans Sayısı 110 adet, İHA Kayıt Sisteminde Kayıtlı İHA1 Ticari Lisans Sayısı 3.880 adet, İHA Kayıt Sisteminde Kayıtlı İHA2 Ticari Lisans Sayısı 136 adet olarak gerçekleşmiştir.
* Ankara’da yerli-milli siber güvenlik ürün ve hizmetlerinin tanıtılması ve sektörümüzde kullanım oranın arttırılması amacıyla bir sektör etkinliği düzenlenmiştir.
* Genel Müdürlüğümüzde staj yapacak öğrenciler için Cumhurbaşkanlığı Kariyer Kapısı üzerinden teklifler gönderildi. Staja kabul edilen öğrenciler için yerleştirme işlemlerine başlanılmıştır.
* DMO dan 5 farklı seferde mal alımı yapılmıştır. (Bilgisayar, Yazıcı, Tarayıcı, Monitör, Kırtasiye malzemesi, Klasör, Toner ve Çalışma koltuğu)
* Muhtelif firmalardan yapılan 7 adet mal alımı 1 adet hizmet alımı yapılmıştır. (Optik okuyucu, Büro Mobilyası, Tablet, Baskı ve cilt, Bina İlaçlama, Kırtasiye ve Güvenlik personeli üniforması)
* Bakım Onarıma Tabi muhtelif firmalardan yapılan 21 adet mal ve hizmet alımı (Jeneratör, Telefon Santrali, Yangın Algılama, Asansör, Trafo, Türksat Danışmanlık Hizmet Alımı, Türksat Bilgi İşlem Barındırma Hizmet Alımı, U2 SOFT-DevOps Danışmanlık Hizmeti, Zafiyet ve Bulgu Yönetim Ürünü Lisansı, Sandbox (Mail Tarama ve Koruma) Lisansı temin edilmesi işi, Güvenlik Duvarı Lisansı temin edilmesi işi, DIVVYDRİVE DD Bulut Güncelleme) yapılmıştır.
* Sivil Havacılık Bilgi Yönetim Sistemi(SHBYS) Yazılım Geliştirme, Garanti ve Bakım Hizmeti Alımı gerçekleştirilmiştir.
* Veri Tabanı Danışmanlık Hizmeti Alımı yapılmıştır.
* Genel Müdürlüğümüz Hizmet Binası ve İstanbul Eğitim Akademisine ait muhtelif sabit fatura ödemeleri (Telefon, İnternet, Akaryakıt, Su, Doğalgaz, Elektrik) yapılmıştır.
* Kurumu personelinin yemekhane katkı payı aylık ödemeleri yapılmıştır.
* Bilgi ve İletişim Merkezi Hizmet Alımı İşinin süresi 1 (bir) yıl uzatılmıştır.
* 2025 Yılı ilk üç aylık süreçte Kurumumuzun 2024 Yılı Kesin Hesabı Hazırlanarak, Hazine Ve Maliye Bakanlığı’na gönderilmiştir.
* Kurumumuz çalışanları, harcama süreçleri ve ilgili yazılım kullanımları konusunda oluşturulan kullanım kılavuzları ve akış şemaları ile bilgilendirilmiş ve destek faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
* Hizmet tarifesi üzerinden verilen hizmetlerimiz ile ilgili gerek sektörden gerek kurum içinden gelen yoğun destek talepleri telefon, mail, SHGMSOR ve TAKAS destek üzerinden cevaplanmıştır.
* 3.326 yevmiye kaydı oluşturulmuştur.
* 657 sayılı D.M.K. na tabi personel, İHS ve 4/B kapsamındaki personelin maaş ödemeleri işlemleri yapılmıştır.
* Mesai, Vekâlet aylığı ve benzeri diğer özlük hakkı ödemeleri işlemleri yapılmıştır.
* 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre yapılan yurtiçi ve yurtdışı geçici/sürekli görev yolluğu ödemeleri işlemleri yapılmıştır.
* Her türlü mal ve hizmet alımına ilişkin kesin ödemeler ile avans verme ve mahsup işlemleri yapılmıştır.
* Hizmet alımı ihaleleri ile ilgili BKMYS de Taahhüt dosyası açılması, hak edişlerinin teslim alınması, kontrolü, varsa kesintilerin gönderilmesi ve taahhüt hesap kayıtlarının yapılması işlemleri yapılmıştır.
* Ödemelerin vergi, SGK borcu, icra, haciz kesintisi olması halinde aynı gün ilgili yerlere gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.
* 2946 sayılı Kamu Konutları Kanunu gereğince maaşlardan eksilen lojman kiralarının ilgili yerlere süresinde gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.
* 6356 sayılı Sendikalar Ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu gereğince maaşlardan kesilen sendika aidatlarını ilgili yerlere süresinde gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Fazla veya yersiz yapılan tahsilatlardan 129 adet gelirlerden red ve iadeler ile ilgili Daire Başkanlıkları ile yazışmak suretiyle yapılması işlemleri yapılmıştır.
* Bilgi Yönetim Sistemi her gün kontrol edip sisteme eklenen belgelerin doğruluğunu onaylanması işlemleri yapılmıştır.
* Verilen çekler ve gönderme emirleri hesabının kapatma kaydının yapılmasını ve mizanla uyumunu kontrol işlemleri yapılmıştır.
* Kefalet ile ilgili her türlü işlemler ile aidat ödemelerini zamanında ilgili yerlere gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Genel Müdürlüğümüze ait her ay verilen SGK bildirgeleri karşılığı ödenecek prim ve kesenekleri zamanında gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.
* İlk 6 ay için 109 adet İdari Para Cezası tahakkuk (CEKAS), tahsilat ve iade işlemlerini takip edip sonuçlandırmak ve her ay sonunda bunlarla ilgili muhasebe kayıtlarını yapılması, süresinde ödenmeyenleri vergi dairesine bildirilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Kişi borçlarına ilişkin iş ve işlemleri yapılmıştır.
* Tüm harcama birimlerinin demirbaş ve tüketim malzemeleri ile ilgili muhasebeleştirilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Vergi Dairesine verilecek tüm beyannamelerin hazırlanıp tahakkuk ettirilmesi ve ödemesinin yapılması işlemleri yapılmıştır.
* Vadeli ve vadesiz hesaplarımızı kontrol altında tutup Bankaya verilecek talimatlar ile ilgili yazışma işlemleri yapılmıştır.
* Günlük banka ekstresini kontrol edip banka hesabımıza yatan paraların Gelir Yönetim Sistemi aracılığı ile ve diğer hesaplar itibariyle icmalini yaparak yevmiyesinin hazırlanması işlemleri yapılmıştır.
* Döviz olarak yapılacak ödemelere ait işlemleri yapılmıştır.
* Harcama birimleri adına gelen ödeneklerin muhasebeleştirme işlemleri yapılmıştır.
* Vergi Dairesine verilecek tüm beyannamelerin hazırlanıp tahakkuk ettirilmesi ve ödemesinin yapılması işlemleri yapılmıştır.
* Teminat mektuplarının alınması, muhafaza edilmesi ve iade edilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Avukatlık Vekâlet ücretinin dağılımı ve ödeme işlemleri yapılmıştır.
* Günlük oluşan muhasebeleştirme belgelerini yevmiye sırasına göre tasnif edilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Mal varlığı araştırma yazıları ile İcra ve Haciz bildirilerine cevap verilmesi işlemleri yapılmıştır.
* Aylık hazırlanan bütçe geliri tablosu ve yurtdışı görevlendirme tablosunun hazırlanması işlemleri yapılmıştır.
* 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında kanun gereği hazırlanan Hizmet Tarifesine ilişkin işlemleri yapılmıştır.
* Vadeli ve vadesiz hesaplarımızı kontrol altında tutup Bankaya verilecek talimatlar ile ilgili yazışma işlemleri yapılmıştır.
* BKMYS programı üzerinden ay ve yılsonu işlemleri ile yönetim dönemi ve Sayıştay’a ve Maliye Bakanlığı Denetçilerine verilecek bilgi ve belgeleri hazırlanması işlemleri yapılmıştır.
* Sayıştay sorgu ve denetim raporlarının cevaplanması işlemleri yapılmaktadır.
* PTT Genel Müdürlüğü ve Halk Bankası ile Sanal Pos anlaşmaları yapılmıştır. CTM ve KDM yazılımlarına entegrasyonları ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.
* Tüm birimlerle ayrı ayrı yapılan görüşmeler sonucunda 2025 İç Kontrol Eylem Planına ve 2025 Kurumsal Risk Haritasına son şekli verilerek yayımlanmıştır.
* Eylem Planı ve Risk Haritasının birinci dönem izlemeleri için birimlere resmi yazılmış gelen sonuçlar değerlendirme bölümüne işlenmiştir.
* Kurum daire başkanlarına, müdürlere ve koordinatörlere İç Kontrol Değerlendirme Anketi gönderilmiştir.
* İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi verileri analiz edilerek 2024 yılı Kamu İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
* İç kontrol yönerge taslağı hazırlanarak PYS üzerinden birim görüşlerine sunulmuştur.
* İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu üst yönetici onayı ile yayınlanmıştır.
* Ön mali kontrol işlemleri yürütülmüştür.
* Norm kadro çalışmaları kapsamında istenilen iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.
* KDM kapsamında eğitim dokümanları güncellenmiştir.
* Genel Müdürlüğümüze ait istatistikler ve faaliyetler, her ay ilgili birimlerden alınarak konsolide edilerek aylık sunumlar ve veri setleri hazırlanmıştır.
* Genel Müdürlüğümüze ait istatistikler, her ay Bakanlığımızın e-istatistik sistemine girilmiştir.
* Genel Müdürlüğümüzün Resmi İstatistiği olan “Uçak Filosu İstatistikleri” hazırlanarak Ocak ayı sonunda SHGM web sitesinden yayımlanmıştır.
* Bakanlığımızın talebi doğrultusunda aylık olarak “SHGM Aylık Faaliyet Sunumu” hazırlanarak Bakanlık sistemine girişi sağlanmıştır.
* Üst yönetime sunulmak üzere, (DHMİ verileri kullanılarak hazırlanan) önceki yıllar ile karşılaştırmalı haftalık yolcu trafiği istatistiklerinin yer aldığı sunum her hafta düzenli olarak hazırlanmıştır.
* Muhtelif dönemlerde, üst yönetimin talimatı doğrultusunda istatistiki konularda bilgi notları hazırlanmıştır.
* Genel Müdürlüğümüzün birimlerinden derlenen istatistikler, çeşitli raporlarda ve sunumlarda kullanılmak üzere farklı birimlerle paylaşılmıştır.
* Muhtelif dönemlerde, Bakanlığımız ve diğer kurumların talepleri doğrultusunda istatistiki konularda yazılar/mailler ve bilgi notları hazırlanmıştır.
* Verilerin daha etkin ve verimli bir şekilde toplanması amacıyla ilgili birimlerle istatistiki konularda diğer birimler ile çalışma yapılmıştır.
* EUROCONTROL Kesin ve Tahmini Maliyet Tabloları ile ilgili çalışma yapılmıştır.
* 17-18 Haziran 2025 tarihlerinde EUROCONTROL 124’üncü Yol Ücretleri Genişletilmiş Komitesi (CER) toplantısına katılım sağlanmıştır.
* 2024 yılı Faaliyet Raporu hazırlanıp Şubat ayında kamuoyuna duyurulmuştur.
* 2024 yılı Havacılık Sektörü Personel ve Ciro Raporu hazırlanmıştır.
* Yatırım Gerçekleştirmeleri aylık olarak hazırlanıp Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığına sunulmuştur.
* 3 ve 6 Aylık Gerçekleşme Raporu hazırlanmıştır.
* Ocak-Haziran döneminde 157 adet ödenek gönderme işlemi yapılmıştır.
* Ocak-Haziran döneminde 120 adet revize işlemi yapılmıştır.
* Ocak-Haziran döneminde 5 adet ekleme işlemi yapılmıştır.
* 2025 Yılı Çalışan Memnuniyet Anket Çalışması yapılmıştır.
* EUROCONTROL kapsamında bir önceki yılın harcama bilgileri ve izleyen yılın bütçe tahminleri hazırlanarak Devlet Hava Meydanları İşletmesine itelilmek üzere ilgili personele gönderilmiştir.
* İlgili Birimlere Devlet Yardımları kapsamında bilgi veridi, koordinasyon çalışmaları yapılmıştır.
* Tasarruf Tedbirleri kapsamınsa Ocak-Haziran dönemine ait veriler toplanıp, Hazine ve Maliye Bakanlığının sistemine girişleri yapılmıştır.
* KDM kapsamında Bütçe ve Raporlama Analiz eğitim dökümları e-book formatında düzenlenmiş ve soru havuzu için soru hazırlanmıştır.
* 

**III.TEMMUZ-ARALIK**

**2025 DÖNEMİNE**

**İLİŞKİN BEKLENTİLER**

**VE HEDEFLER**

**A-BÜTÇE GİDERLERİ**

2025 yılının ikinci yarısında yapılması tahmin edilen harcamalar dikkate alınarak, harcama kalemleri bazında yılsonu harcama tahminleri aşağıda yer alan tabloda gösterilmiş olup, faaliyet ve projelerimizin hiçbir kesintiye uğramayacağı düşünülmektedir.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **AÇIKLAMALAR** | **2024** | | **2025** | | |
|  |  | **KBÖ** | **YILSONU HARCAMA** | **KBÖ** | **HAZİRAN SONU HARCAMA** | **YILSONU HARCAMA TAHMİNİ** |
| **1** | **PERSONEL GİDERLERİ** | **360.086.000** | **371.820.575** | **488.271.000** | **229.544.816** | **778.107.095** |
| MEMURLAR | 126.946.000 | 136.389.306 | 172.891.000 | 89.997.432 | 267.972.095 |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 199.928.000 | 201.010.661 | 267.959.000 | 116.953.821 | 456.206.000 |
| İŞÇİLER | 33.131.000 | 34.420.608 | 47.400.000 | 22.593.563 | 53.929.000 |
| GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR | 81.000 | 0 | 21.000 | 0 | 0 |
| **2** | **SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ** | **33.758.000** | **34.316.977** | **45.431.000** | **22.136.395** | **59.830.164** |
| MEMURLAR | 8.929.000 | 9.560.388 | 12.733.000 | 6.504.276 | 16.954.164 |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 17.827.000 | 17.408.054 | 23.062.000 | 10.701.998 | 33.240.000 |
| İŞÇİLER | 7.002.000 | 7.348.535 | 9.636.000 | 4.930.121 | 9.636.000 |
| **3** | **MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ** | **29.183.000** | **206.477.480** | **72.981.000** | **82.802.407** | **298.722.437** |
| TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI | 6.827.000 | 29.076.784 | 16.760.000 | 8.926.834 | 17.740.000 |
| YOLLUKLAR | 6.567.000 | 9.444.149 | 14.534.000 | 6.126.501 | 21.195.477 |
| GÖREV GİDERLERİ | 1.165.000 | 1.062.486 | 1.665.000 | 202.676 | 1.665.000 |
| HİZMET ALIMLARI | 10.709.000 | 159.365.200 | 33.230.000 | 65.641.597 | 247.094.960 |
| TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ | 1.545.000 | 6.297.237 | 3.402.000 | 1.421.022 | 7.500.000 |
| MENKUL MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 1.720.000 | 1.141.025 | 2.461.000 | 483.777 | 2.598.000 |
| GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 650.000 | 90.600 | 929.000 | 0 | 929.000 |
| **4** | **CARİ TRANSFERLER** | **45.270.000** | **45.588.018** | **67.528.000** | **54.569.453** | **69.915.920** |
| GÖREVLENDİRME GİDERLERİ | 3.500.000 | 6.004.612 | 14.216.000 | 7.687.427 | 16.603.920 |
| KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER | 476.000 | 469.347 | 603.000 | 183.567 | 603.000 |
| YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER | 41.294.000 | 39.114.059 | 52.709.000 | 46.698.460 | 52.709.000 |
| **5** | **SERMAYE GİDERLERİ** | **40.000.000** | **38.231.189** | **50.000.000** | **38.580.944** | **55.738.000** |
| MAMUL MAL ALIMLARI | 5.000.000 | 4.925.943 | 5.000.000 | 5.000.000 | 8500000 |
| GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI | 30.000.000 | 29.972.697 | 40.000.000 | 32.884.945 | 35.000.000 |
| GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 5.000.000 | 3.332.550 | 5.000.000 | 696.000 | 12.238.000 |
|  | **TOPLAM** | **508.297.000** | **696.434.239** | **724.211.000** | **427.634.016** | **1.262.313.617** |

**B-BÜTÇE GELİRLERİ**

2025 yılının ikinci yarısı dikkate alınarak yılsonunda elde edilecek gelir tahmini gelir kalemleri bazında aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| GELİRLER | AÇIKLAMA | 2024 GERÇEKLEŞME | 2025 GELİR TAHMİNİ | HAZİRAN SONU GERÇEKLEŞME | YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ |
|
| 3 | TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ | 573.148.646 | 645.313.000 | 667.856.507 | 924.887.114 |
| 5 | DİĞER GELİRLER | 113.392.945 | 329.107.000 | 133.987.538 | 330.398.352 |
|  | **TOPLAM** | **686.541.591** | **974.420.000** | **801.844.045** | **1.255.285.466** |

**C-FİNANSMAN**

2025 yılı sonunda finansmanın ise 320.000.000– TL olacağı tahmin edilmektedir.

2025 yılsonu itibariyle finansmanımızdan likit karşılığı olarak 140.000.000– TL ödenek ekleneceği tahmin edilmektedir.



**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2025 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2025 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2023 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**IV. TEMMUZ-ARALIK**

**2022 DÖNEMİNDE**

**YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

# 

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

# IV. TEMMUZ-ARALIK

# 2022 DÖNEMİNDE

# YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

**DENETİM FAALİYETLERİ**

* Tüm uçuş operasyonlarının milli kurallar, ikili ve çok taraflı anlaşmalar ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılması sağlanacak ve denetlenecektir
* İkili veya çok taraflı hava ulaştırma anlaşmaları yapılacak ve anlaşma hükümlerine uyulup uyulmadığı denetlenecektir
* Yolcu hakları ile ilgili uluslararası alanda belirlenen kuralları uygulamak için gerekli düzenlemeler yapılacak, yolcu hakları denetlemeleri yapılması planlanmaktadır.
* 02-04 Temmuz 2025 tarihleri arasında Balıkesir Koca Seyit Havaalanı CNS Denetimine katılım sağlanması planlanmaktadır.
* Temmuz-Aralık 2025 döneminde ise 6 adet ATC/AIM/MET denetimi planlanmaktadır.
* 1 Adet Havaalanı Emniyet Denetimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* 1 Adet Heliport Emniyet Denetimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* 3 Adet Havaalanı Sertifika Denetimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* 6 adet havalimanı bazında planlı yer hizmetleri denetimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* Yıllık denetleme planına göre 7 adet Terminal İşletmecisinin denetlenmesi planlanmaktadır.
* Sürekli kalite kontrol faaliyetleri kapsamında 3 adet gizli havacılık güvenliği testi planlanmaktadır.
* Sürekli kalite kontrol faaliyetleri kapsamında 8 adet Havalimanı Güvenlik Denetimi planlanmaktadır.
* SHT-17.6 Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı kapsamında 4 adet A Grubu Yetkili Acenteye güvenlik denetimi planlanmaktadır.
* 3 adet siber güvenlik denetimi yapılması planlanmaktadır.
* 8 havayolu işletmesi güvenlik denetimi yapılması planlanmaktadır.
* 4 adet uçuş tedarik güvenlik denetimi yapılması planlanmaktadır.
* SHT-Siber Talimatı kapsamında 5 adet havacılık sektörü işletmesinde Siber Güvenlik Denetimi planlanmaktadır.
* 3 adet havacılık sektörü işletmesinde siber güvenlik farkındalığı test faaliyeti yürütülmesi planlanmaktadır.
* Sivil Havacılık Emniyet Olaylarının Raporlanmasına Dair Talimat (SHT-OLAY) kapsamında denetim faaliyetleri planlanmaktadır.
* Tüm görüşleri alınmış olan Sivil Havacılık Emniyet Olayları Yönetmeliği (SHY-OLAY) Taslağının yayım sürecinin başlatılması planlanmaktadır.
* (SHT-ICAO) Talimatı Hukuk Müşavirliğinin görüşü doğrultusunda revize edilerek yayımlanması planlanmaktadır.
* Sivil Havacılık Olaylarının Raporlanmasına Dair Talimat (SHT-OLAY) kapsamında Genel Müdür Onayı ile onaylanan 2025 yılı Denetim Planı doğrultusunda denetim yapılması planlanmaktadır.
* Risk Bazlı Gözetim programları çerçevesinde, görev ve sorumluluk alanlarımızda, teknik denetçilerimizle gerekli denetim faaliyetleri yürütülmesi planlanmaktadır.

**EĞİTİM, TOPLANTI VE KONFERANSLAR**

* Yer hizmetleri kuruluşları ile yılsonu faaliyetlerinin değerlendirilmesi için “Emniyet Toplantıları” yapılması planlanmaktadır.
* HANKOK Toplantısının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* ICAO Genel Kuruluna katılım sağlanması planlanmaktadır.
* ECAC Environmental Forum toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* ICAO CAEP SG Toplantısına Katılım sağlanması planlanmaktadır.
* Türkiye Sürdürülebilir Havacılık Platformu dönem toplantılarına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 2 adet Eğitim, Araştırma ve Denetleme Uzmanları Kurulu (EADUK) toplantısı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* 1 adet siber güvenlik sektör buluşması etkinliği düzenlenmesi planlanmaktadır.
* 17-20 Haziran 2025 tarihleri arasında Ankara Tren Garı (ATG) ye katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 01-04 Temmuz 2025 tarihleri arasından İzmir Alsancak Tren Garında UFEST katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 03 Temmuz 2025 tarihinde İTÜ Ayazağa Kampüsü’nde düzenlenen İTÜ AIRMOB ("Developing Skills and Capabilities for Innovative Air Mobility" ERASMUS+ CoVE) projesi kapsamında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 15-18 Temmuz 2025 tarihleri arasında İstanbul Sirkeci Tren Garında düzenlenecek olan UFEST’ e katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 21 Temmuz-1 Ağustos 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılması planlanmaktadır.
* 31 Temmuz ve 1 Ağustos 2025 tarihleri arasında İGA İstanbul Havalimanında UFEST’e katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 18-19 Ağustos 2025 tarihlerinde İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılması planlanmaktadır.
* 15-26 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılması planlanmaktadır.
* 16-19 Eylül 2025 tarihleri arasında METG/35 toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 06-10 Ekim 2025 tarihleri arasında Paris’te ICAO EUR/NAT Ofisi’nde gerçekleştirilmesi planlanan WRC/27 çalıştayı, EUROCONTROL Radio Frequency Function Group (RAFT/28) ve ICAO Frequency Management Group (FMG/31) toplantılarına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 13-24 Ekim 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılması planlanmaktadır.
* 16 Ekim 2025 tarihinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilecek olan Sivil Asker Paydaş Komitesi (CMSC/13) toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 17 Ekim 2025 tarihinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilecek olan PC Tax Compensation Task Force (Vergi Telafisi Çalışma Grubu) (PC-TCTF/2) toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 22-23 Ekim 2025 tarihlerinde Sofya’da düzenlenecek olan GNSS çalıştayına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 10-20 Kasım 2025 tarihleri arasında Montreal’de gerçekleştirilecek olan ICAO Navigation Systems Panel Joint Working Groups (JWGs/15) toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 17-28 Kasım 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılması planlanmaktadır.
* 19-20 Kasım 2025 tarihlerinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilecek olan EUROCONTROL Yol Ücretleri Genişletilmiş Komitesi 125. (CER-125) toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 27 Kasım 2025 tarihinde Brüksel’deki EUROCONTROL Genel Merkezi’nde gerçekleştirilen EUROCONTROL Geçici Konsey (PC/64) Toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 9-12 Aralık 2025 tarihleri arasında Dubai’de düzenlenecek Küresel Sivil Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu GASP-SG/16 Meeting etkinliğine katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 15-26 Aralık 2025 tarihleri arasında İstanbul merkezli ATPL sınavı yapılması planlanmaktadır.
* Sivil Havacılık Eğitim ve Sınav Yönetmeliği (SHTY-EĞİTİM) yayınlanması planlanmaktadır.
* Sivil havacılık alanında KDM sisteminin tamamen entegrasyonuna ilişkin sektörle çeşitli toplantılar, yabancı ülke heyet ziyaretleri ile sistemin tanıtılması, ikili müzakereler, vb. etkinliklerin yılsonuna kadar devam etmesi planlanmaktadır.
* Türk Sivil Havacılık Akademisinde gerçekleştirilmekte olan ATPL, PPL, ATSEP, HGES, vb. sınavların yıl sonuna kadar devam etmesi planlanmaktadır.
* TSHA’nın ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında SHGM-DHMİ arasında yapılan “Eğitim İş BirliğiProtokolü” nün yıl sonuna kadar devam etmesi planlanmaktadır.

**BİLGİ İŞLEM FAALİYETLERİ**

* Olay Raporlama Modülü Vatandaşların sisteme doğrudan olay bildiriminde bulunabilmesini sağlayan yapı devreye alınmıştır. Erişim kolaylığı ve şeffaf bildirim süreçleri hedeflenmiştir.
* Test ortamına alınan modülleri, analizi ve ekranları tamamlanan modülleri canlı ortama almak, Geliştirme çalışmaları sonucu olarak; dijitalleşme oranının artırılması, kurum içi işlem verimliliğinin yükseltilmesi, kullanıcı dostu arayüzlerle vatandaş memnuniyetinin güçlendirilmesi, kurumlar arası veri paylaşımında güvenli ve hızlı yapı kurulması planlanmaktadır.
* Online eğitim modüllerini kullanıcı beklentilerine göre çeşitlendirmek ve entegrasyonlarını artırmak planlanmaktadır.
* Mobil uygulama fonksiyonlarını genişleterek her yerden kolay erişim ve takip imkanı sağlanması planlanmaktadır.
* Veri analizi ve raporlama yeteneklerini geliştirerek daha etkin yönetim ve karar süreçlerine katkı sağlanması planlanmaktadır.
* Kullanıcıların ihtiyaçlarına daha hızlı ve doğru yanıt verebilecek şekilde sistemin genel işleyişini ve kullanım kolaylığını artırmak planlanmaktadır.
* Süreçlerin dijital platformlara taşınarak, kağıt ve manuel işlemlerin azaltılması; böylece işlem hızının, veri doğruluğunun ve erişilebilirliğin artırılması planlanmaktadır.
* Kullanıcı Deneyiminin İyileştirilmesi: Mobil sınav yönetim uygulamasının fonksiyonlarının genişletilmesi ve kullanıcı arayüzlerinin sadeleştirilmesi planlanmaktadır.
* Performans ve Analiz Araçlarının Geliştirilmesi: Daha gelişmiş istatistiksel analiz ve görselleştirme özelliklerinin eklenmesiyle sınav sonuçlarının daha hızlı ve detaylı değerlendirilmesi planlanmaktadır.
* Altyapı ve Performans İyileştirmeleri: Sistemin genel performansını artırmak ve yüksek kullanıcı yükü altında stabil çalışmasını sağlamak planlanmaktadır.
* Dijitalleşme Oranının Artırılması: Sınav süreçlerinin uçtan uca dijital hale getirilmesi, manuel işlemlerin en aza indirilerek zaman, maliyet ve insan hatasının azaltılması planlanmaktadır.
* Sınav giriş, yürütme ve değerlendirme süreçlerinin uçtan uca dijital ortama taşınmasıyla birlikte; manuel kontrollerin azaltılması, zaman yönetiminin iyileştirilmesi ve sınav güvenliğinin daha yüksek standartlarda sağlanması planlanmaktadır.
* Kullanıcı arayüzlerinin sadeleştirilmesi, mobil kullanımın güçlendirilmesi, görsel analizlerin yaygınlaştırılması ve sistem stabilitesinin artırılması gibi çalışmalar ile sınav platformunun sürdürülebilir ve gelişime açık bir yapıya kavuşması planlanmaktadır.
* Kamera entegrasyonu ve kayıt süreçlerinin tüm donanımlarla uyumlu, kararlı ve güvenli şekilde çalışmasını sağlamaktır. Bu kapsamda; kullanıcıların video kayıt işlemlerini sorunsuz biçimde gerçekleştirebileceği, kayıtları güvenle saklayıp aktarabileceği, kullanıcı dostu ve sezgisel bir arayüz ile desteklenen bütüncül bir sistem mimarisi oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca, video kayıt süreçlerinin sınav güvenliğine entegre edilmesine yönelik teknik altyapının olgunlaştırılması planlanmaktadır.
* 2025’in ikinci yarısında, mevcut dijital sistemlerin kullanıcı deneyimini güçlendirecek şekilde sadeleştirilmesi ve süreçlerin otomasyonla daha verimli hale getirilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak ve kurumsal hafızayı destekleyecek altyapılar oluşturulması planlanmaktadır.
* Personel performans ölçüm sisteminin altyapı ve veritabanı entegrasyonları tamamlanarak, yüksek performans ve sürdürülebilirlik sağlanacaktır. Kullanıcı arayüzü ile arama, takvim ve istatistik modülleri geliştirilip optimize edilecek, performans değerlendirme sistemi organizasyon yapısı ile entegre edilmesi planlanmaktadır.
* Mevcut analiz modellerini derinleştirip otomatik raporlama sistemleri kurarak, karar destek süreçlerini hızlandırmak ve kullanıcı deneyimini artırmak. Performans göstergelerinin görselleştirilmesinde etkileşimli paneller geliştirmek, kullanıcıların detaylı ve filtrelenebilir analizlere kolay erişiminin sağlanması planlanmaktadır.

**DİĞER FAALİYETLER**

* Ülkemiz havaalanlarına sefer yapan hava taşıma işletmelerinin uçuş tarifeleri ve seferleri incelenecek, onaylanacak ve bu tarife ve seferlerin izinleri verilecektir.
* Ülkemiz havaalanlarına sefer yapan hava taşıma işletmelerinin uçuş tarifeleri ve seferleri incelenecek, onaylanacak ve bu tarife ve seferlerin izinleri verilecektir.
* Türkiye üzerinden geçen tüm sivil uçaklara uçuş izni verilecektir.
* Hava taşıma işletmelerinin hat talepleri değerlendirilecektir.
* Hava aracı hareketleri, yolcu, kargo ve posta trafiği ile ilgili istatistiksel veri ve eğilimler değerlendirilecektir.
* Genel Müdürlüğümüze yolcu hakları kapsamında iletilen başvurular işleme alınacak ve mevzuat kapsamında değerlendirme yapılacaktır.
* Sivil havacılık faaliyetlerini geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak amacıyla sınırlı olmak üzere taşımacılık dâhil sivil havacılık hizmetlerine ilişkin Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla işbirliği yaparak gerektiğinde taban ve tavan ücret tespit edilecektir.
* SHT-21 Talimatı güncelleme çalışmaları oluşturulan çalışma grupları ile birlikte devam ettirilecek ve güncel EASA gerekliliklerine uygun değişiklikler yılsonuna kadar yapılacaktır. Hafif hava araçlarının sertifikasyonuna yönelik olarak kullanılacak SHT-21Light Talimatı çalışmaları devam etmektedir.
* Hava aracı bakım personeli lisanslandırma hususlarında logbook revizyonu sonrası gerekliliklerin sektörce karışılabilmesini teminen toplantılar ve denetimler yapılmaya devam edecektir.
* AB mevzuatına uyum kapsamında EASA tarafından gerçekleştirilen toplantı ve çalıştayların takip edilmesine devam edilecektir.
* 2025 yılında gerçekleştirilecek ICAO denetimlerine hazırlık kapsamında gerek birim içi gerekse sektör temsilcileriyle toplantılar yapılacaktır.
* Eğitmen ve yönetici onayları verilmesi planlanmaktadır.
* İhtiyaç olması halinde mevzuat güncelleştirme çalışmaları yapılması planlanmaktadır.
* Başvurulara göre ön izin ve çalışma ruhsat onayları verilmesi planlanmaktadır.
* Bir adet “Emniyet Bülteni” hazırlanarak web sayfamızda yayınlanması planlanmaktadır.
* Başvurulara göre sıhhi, gayrisıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatları verilmesi planlanmaktadır.
* Başvurulara göre terminal, gayrisıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatları temditlerinin yapılması planlanmaktadır.
* Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğünün işlettiği terminallerin denetimi yapılarak ruhsatlandırma işlemlerinin yapılması planlanmaktadır.
* SHT-CORSIA Talimatının güncellenmesinin bitirilmesi planlanmaktadır.
* ICAO USOAP Denetimi Sonrası Düzeltici Eylem Planı Hazırlanması ve Uygulanması planlanmaktadır.
* CTM yazılımının olay raporlama modülü yazılım ekibi ile birlikte aktif hale getirilecektir.
* CTM Yazılımının ICAO tarafından gönderilen Devlet Mektuplarının takibine yönelik modülü yazılım ekibi ile birlikte aktif hale getirilmesi planlanmaktadır.
* Türk Sivil Havacılık Akademisinde gerçekleştirilmekte olan, sivil havacılık alanında çeşitli toplantılar, yabancı ülke heyet ziyaretleri, ikili müzakereler, vb. etkinliklerin yıl sonuna kadar devam etmesi planlanmaktadır.
* AJet Hava Taşımacılığı A.Ş’ye SHGM 2025 Yılı Hizmet Tarifesi kapsamında yıl sonuna kadar sınıf tahsisi yapılması planlanmaktadır.
* TGS Yer Hizmetleri A.Ş’ye SHGM 2025 Yılı Hizmet Tarifesi kapsamında yıl sonuna kadar sınıf tahsisi yapılması planlanmaktadır.
* Sağlık Muayene ve Sertifika İşlemleri ile Yetkilendirilmiş Sağlık Kuruluşlarının Denetim Süreci II. İzleme devam ediyor.
* Hizmet tarifelerinin Belirlenmesi ve Uygulanması Süreci 1 nci izleme tamamlandı. 2 inci izleme devam ediyor.
* İhtiyaca binaen sözleşmeli personel istihdamına yönelik olarak planlama yapılacak.
* Üniversite öğrencilerinin staj sürecine devam edilecek.
* Merkezi yerleştirme ile personel alımı yapılması süreci planlanacak.
* AB Tek Nokta Güvenlik Uygulaması Süreci 1 nci İzlemesi yapılması planlanmaktadır.
* Teknik Denetim Süreci I. İzleme tamamlandı. II nci izleme devam ediyor.
* Bilgi ve İletişim Güvenliği İşlemleri 2024 yılı” denetimi İzlemesi yapılması palnlanmaktadır.
* DMO dan yapılması planlanan muhtelif alımlar (Klima, Yazıcı, Tarayıcı ve Bilgisayar vb.) yapılması planlanmaktadır.
* Muhtelif Hizmet sunuculardan alınması (Baskı ve cilt yapımı, Temizlik malzemesi ve Birimlerden gelebilecek muhtelif talepler) planlanmaktadır.
* 2025 yılı için Koruyucu Giyim Yardımı Malzemesi Alımı İşi İhalesi yapılması planlanmaktadır.
* Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanması planlanmaktadır.
* Dış Paydaş Çalışmaları yapılıp ve Raporu hazırlanacaktır.
* Bütçe ve Yatırım teklifi hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi planlanmaktadır.
* Aylık Yatırım Gerçekleşmeleri bakanlığımıza sunulmaya devam edecektir.
* 9 aylık ve yıllık Bütçe Gerçekleşme Raporu hazırlanması planlanmaktadır.
* Ödenek gönderme, revize ve ekleme işlemlerinin yapılması planlanmaktadır.
* Bütçe görüşmelerine katılım sağlanması planlanmaktadır.
* 2026 yılı bütçe görüşmelerinde Sayın Milletvekillerinden gelebilecek muhtemel soru ve cevapların hazırlanması planlanmaktadır.
* Temmuz-Aralık döneminde tasarruf tedbirleri kapsamında verilerin toplanması, Hazine ve Maliye Bakanlığının sistemine girişinin yapılması planlanmaktadır.
* 2026 yılı performans programının hazırlanması planlanmaktadır.
* Devlet Yardımları koordinasyon çalışmalarının devam etmesi planlanmaktadır.
* Performans primi ve EUROCONTROL takibi ve ödenek düzenleme işlemlerine devam edilmesi planlanmaktadır.
* İdarenin mali iş ve işlemlerinin takip edilmesi işlemlerine devam edilmesi planlanmaktadır.
* Genel Müdürlüğümüzün 2026 yılı Cari ve Yatırım Bütçe tekliflerinin gerekçeleriyle birlikte Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunumunun yapılması planlanmaktadır.
* Genel Müdürlüğümüze ait istatistiklerin, her ay ilgili birimlerden alınarak konsolide edilmesi planlanmaktadır.
* Genel Müdürlüğümüze ait istatistik ve faaliyetlerin yer aldığı aylık sunumların hazırlanması planlanmaktadır.
* Genel Müdürlüğümüze ait istatistiklerin, her ay Bakanlığımızın e-istatistik sistemine girilmesi planlanmaktadır.
* Bakanlığımızın talebi doğrultusunda aylık olarak SHGM Aylık Faaliyet Sunumunun hazırlanarak Bakanlık sistemine girilmesi planlanmaktadır.
* Üst yönetime sunulmak üzere, (DHMİ verileri kullanılarak hazırlanan) önceki yıllar ile karşılaştırmalı haftalık yolcu trafiği istatistiklerinin yer aldığı sunumun her hafta düzenli olarak hazırlanması planlanmaktadır.
* 2025 Yılı ikinci yarıyılda 2026 Yılına ait Hizmet Tarifesi oluşturulması planlanmaktadır.
* Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Gelirleri Tarh Tahakkuk Tahsilat Yönetmeliği güncellenmesi planlanmaktadır.
* Hizmet Tarifesi Hazırlama Komisyonu Kurulacak ve Hizmet Tarifesi Hazırlama Usul ve Esaslari belirlenmesi planlanmaktadır.
* Eurocontrol Performans Prim Ödemelerinin 9 Temmuz 2025 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanması itibari ile Nisan ayından başlamak üzere her ay personele ödeme yapılması planlanmaktadır.
* Yukarıda sayılan muhasebe işlemleri ile ilgili toplamda 7.350 yevmiye civarı muhasebe işlemi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
* Eylem Planı ve Risk Haritasının ikinci dönem izlemeleri yapılarak yıl sonu değerlendirmeleri yapılacaktır.
* Yıl sonu tüm birimlerle müstakil görüşmeler ayarlanarak, tek tek 2025 yılı eylemleri değerlendirilecek, 2026 yılı için öngörülen riskler ve yapmayı planladıkları eylemler görüşülerek yeni dönem planları oluşturulması planlanmaktadır.
* Yılsonu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu toplantısı koordine edilerek, yılsonu değerlendirmeler ve 2026 yılı Eylem Planı Taslağı ile Kurumsal Risk Haritası güncellemeleri görüşülmesi planlanmaktadır.
* Ön mali kontrol işlemleri yönergesi taslağı hazırlanmış olup PYS üzerinden birim görüşlerine sunulması planlanmaktadır.
* Ön mali kontrol işlemleri kontrol formları güncelleme işlemleri devam etmektedir.
* Ön mali kontrol işlemleri yürütülmeye devam edilmektedir.
* KDM kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Müdürlüğü ve Destek Hizmetleri Müdürlüğünün koordinasyon işlemleri yürütülmektedir.
* KDM kapsamında gerekli görülen eğitim güncellemelerine ve soruların hazırlanmasına devam edilmektedir.
* 1. Ulusal Havacılık şurasının izleme ve koordinasyon hazırlık çalışmaları devam etmektedir.